

**Stanowisko Rady Miejskiej w Suwałkach z dnia 29 lipca 2026 r.
w sprawie racjonalizacji modelu zarządzania Instalacją Termicznego Przekształcania
Odpadów Komunalnych (ITPOK)**

Rada Miejska w Suwałkach, jako reprezentant suwalskiej wspólnoty samorządowej, mając na uwadze dbałość o efektywne gospodarowanie mieniem komunalnym oraz zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego mieszkańców, dostrzega konieczność podejmowania działań zmierzających do integracji potencjału miejskich spółek.

Rada Miejska w Suwałkach wyraża pełne poparcie dla idei konsolidacji działalności energetycznej miasta. Rada zauważa, iż obecne rozproszenie kompetencji w zakresie zarządzania strategiczną infrastrukturą, jaką jest przyszła Instalacja Termicznego Przekształcania Odpadów Komunalnych (ITPOK), może nie być rozwiązaniem racjonalnym z punktu widzenia długofalowej strategii rozwoju energetyki miejskiej.

Przeprowadzona przez Miasto Suwałki analiza organizacyjna, prawna, podatkowa i ekonomiczna wskazała jako rozwiązanie rekomendowane integrację funkcjonowania ITPOK z miejskim systemem ciepłowniczym, przy zachowaniu wszystkich wymogów formalnoprawnych oraz bezpieczeństwa finansowania inwestycji.

Rada Miejska w Suwałkach podkreśla, że skoncentrowanie funkcji właścicielskich, operacyjnych i ekonomicznych związanych z ITPOK w rękach Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej w Suwałkach Sp. z o.o. (PEC), jako podmiotu dysponującego specjalistycznym know-how w sektorze energetycznym, stanowi model rekomendowany w wyniku przeprowadzonych analiz jako najlepiej realizujący cele ekonomiczne, organizacyjne i strategiczne Miasta Suwałki.

Taka integracja eliminuje strukturalny konflikt interesów, pozwala na pełne wykorzystanie synergii operacyjnych oraz wspiera utrzymanie efektywnego systemu ciepłowniczego, co w konsekwencji przyczynia się do stabilizacji cen ciepła dla mieszkańców Suwałk. Analiza potwierdza możliwość uzyskania synergii organizacyjnych i kosztowych, wykorzystania kompetencji PEC oraz ograniczenia kosztów eksploatacyjnych przy zachowaniu ciągłości funkcjonowania instalacji.

Mając na uwadze powyższe, Rada Miejska w Suwałkach popiera działania Prezydenta Miasta Suwałk zmierzające do przeniesienia niezbędnej infrastruktury ITPOK z Przedsiębiorstwa Gospodarki Odpadami w Suwałkach do PEC w formule podziału przez wydzielenie (zgodnie z przepisami Kodeksu spółek handlowych) jako najkorzystniejszej i najbardziej racjonalnej formuły efektywnego zarządzania miejskim majątkiem w tym zakresie. Rozwiązanie to zostało wskazane jako wariant rekomendowany spośród analizowanych modeli organizacyjnych.

Rada Miejska wskazuje, iż powyższy proces powinien zostać przeprowadzony z zachowaniem najwyższej staranności, ze szczególnym uwzględnieniem:

1. Prowadzenia transparentnego procesu przygotowawczego, w tym sporządzenia rzetelnego planu podziału oraz szczegółowej inwentaryzacji składników majątkowych będących przedmiotem przeniesienia.
2. Uzyskania niezbędnych zgód organów nadzorczych, w tym w szczególności zgody Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (NFOŚiGW), warunkującej utrzymanie dotychczasowego dofinansowania inwestycji oraz zachowania trwałości projektu współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej i pozostałych źródeł zewnętrznych.
3. Zapewnienia pełnej ciągłości operacyjnej i formalnoprawnej w procesie sukcesji praw i obowiązków wynikających z decyzji administracyjnych oraz umów związanych z ITPOK.
4. Utrzymania ciągłości dostaw odpadów do ITPOK, ciągłości dostaw ciepła dla mieszkańców oraz braku zakłóceń w realizacji inwestycji.
5. Wyników przeprowadzonych analiz ekonomicznych, organizacyjnych, podatkowych i formalnoprawnych potwierdzających zasadność rekomendowanego modelu zarządzania.

Rada Miejska podkreśla, że nadrzędnym celem proponowanych działań pozostaje ochrona interesu mieszkańców poprzez zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego, efektywnego gospodarowania majątkiem komunalnym oraz racjonalizacji kosztów świadczenia usług publicznych.

Stanowisko niniejsze wyraża wolę Rady Miejskiej w zakresie dążenia do harmonijnego rozwoju suwalskiej infrastruktury oraz zapewnienia najwyższego poziomu usług komunalnych dla mieszkańców.

Przed sformułowaniem niniejszej rekomendacji przeanalizowano cztery dopuszczalne warianty organizacyjne funkcjonowania ITPOK, obejmujące różne modele współpracy pomiędzy PGO i PEC, z których za najkorzystniejszy uznano model przeniesienia ITPOK do PEC w drodze podziału przez wydzielenie.

Rada Miejska w Suwałkach zobowiązuje Przewodniczącą Rady do przekazania niniejszego stanowiska do właściwych organów administracji publicznej oraz do publikacji jego treści w Biuletynie Informacji Publicznej Miasta Suwałki.