

ZARZĄDZENIE NR 103/2026
PREZYDENTA MIASTA SUWAŁK

z dnia 26 marca 2026 r.

**w sprawie przeprowadzenia konsultacji społecznych dotyczących podjęcia uchwały
w sprawie zmiany uchwały nr XLI/525/2022 Rady Miejskiej w Suwałkach z dnia 26 stycznia
2022 r. w sprawie przyjęcia Strategii Oświaty Miasta Suwałk do 2030 roku**

Na podstawie art. 5a ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2025 r. poz. 1153, poz. 1436) oraz § 2 ust. 1 pkt 5, ust. 2 i ust. 3 załącznika do uchwały nr XIX/215/2025 Rady Miejskiej w Suwałkach z dnia z dnia 24 listopada 2025 r. w sprawie określania zasad i trybu przeprowadzenia konsultacji społecznych z mieszkańcami Miasta Suwałk (Dz. Urz. Woj. Podlaskiego z 2025 r. poz. 4982), zarządzam, co następuje:

§ 1. Prezydent Miasta Suwałk ogłasza konsultacje społeczne w celu podjęcia uchwały w sprawie zmiany uchwały nr XLI/525/2022 Rady Miejskiej w Suwałkach z dnia 26 stycznia 2022 r. w sprawie przyjęcia Strategii Oświaty Miasta Suwałk do 2030 roku.

§ 2. Przedmiotem konsultacji, o których mowa w § 1 jest pkt 9 Strategii Oświaty Miasta Suwałk do 2030 roku, stanowiący załącznik nr 1 do niniejszego zarządzenia.

§ 3. Konsultacje społeczne, o których mowa w § 1 przeprowadzone zostaną w terminie od 26 marca 2026 r. do 9 kwietnia 2026 r.

§ 4. Zasięg terytorialny konsultacji społecznych obejmuje Miasto Suwałki.

§ 5. Konsultacje będą prowadzone w formie zbierania uwag w wersji pisemnej z wykorzystaniem formularza konsultacyjnego stanowiącego załącznik nr 2 do niniejszego zarządzenia. Wypełniony formularz należy przesłać na adres e-mail: ows@um.suwalki.pl lub dostarczyć na adres: Urząd Miejski w Suwałkach, Wydział Oświaty i Wychowania, ul. Mickiewicza 1, 16-400 Suwałki lub Urząd Miejski w Suwałkach, ul. Noniewicza 71A, 16-400 Suwałki, w terminie od 26 marca 2026 r. do 9 kwietnia 2026 r. W przypadku składania formularza w formie papierowej dla zachowania terminu liczy się data wpływu przesyłki do Urzędu Miejskiego w Suwałkach.

§ 6. Informacja o konsultacjach społecznych zostanie zamieszczona na stronie internetowej Urzędu Miejskiego w Suwałkach, Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miejskiego w Suwałkach oraz na tablicy ogłoszeń Urzędu Miejskiego w Suwałkach.

§ 7. Podmiotem odpowiedzialnym za przygotowanie i przeprowadzenie konsultacji jest Zespół konsultacyjny, w skład którego wchodzi:

- 1) Dorota Sidorowicz – Naczelnik Wydziału Oświaty i Wychowania Urzędu Miejskiego w Suwałkach,
- 2) Monika Januszkiewicz - Główny specjalista Wydziału Oświaty i Wychowania Urzędu Miejskiego w Suwałkach,
- 3) Alina Kowalewska – Główny specjalista Wydziału Oświaty i Wychowania Urzędu Miejskiego w Suwałkach,
- 4) Ewelina Kowalczyk - Główny specjalista Wydziału Oświaty i Wychowania Urzędu Miejskiego w Suwałkach,
- 5) Katarzyna Aneszko - Inspektor Wydziału Oświaty i Wychowania Urzędu Miejskiego w Suwałkach,
- 6) Emil Sieńko – Główny specjalista Referatu Promocji w Wydziale Obsługi Prezydenta, Komunikacji Społecznej i Promocji Urzędu Miejskiego w Suwałkach.

§ 8. Wyniki konsultacji nie są wiążące dla organów Miasta Suwałk.

§ 9. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

z up. Prezydenta Miasta Suwałk
Zastępcą Prezydenta

Roman Waldemar Rynkowski

9. Cele strategiczne i operacyjne oraz zadania realizacyjne do 2030 roku

CELE STRATEGICZNE

1. Wzrost jakości kształcenia, wychowania oraz opieki dzieci i młodzieży.
2. Podniesienie jakości, atrakcyjności oraz lepszego dostosowania kształcenia zawodowego do potrzeb lokalnego rynku pracy.
3. Zwiększenie dostępności do usług edukacyjnych uczniom o specjalnych potrzebach edukacyjnych.
4. Doskonalenie zarządzania oświatą.

1. Wzrost jakości kształcenia, wychowania oraz opieki dzieci i młodzieży.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie realizacyjne	Zadanie realizacyjne - nowy zapis otrzymuje brzmienie:	Odpowiedzialni	Odpowiedzialni nowy zapis otrzymuje brzmienie:	Wskaźnik rezultatu	Wskaźnik rezultatu- nowy zapis otrzymuje brzmienie:	Źródła finansowania
Wzrost jakości kształcenia, wychowania oraz opieki dzieci i młodzieży	1) wspieranie rozwoju uczniów	1. Poszerzenie w jednostkach oświatowych oferty pozalekcyjnych zajęć edukacyjnych, kulturalnych i sportowych dostosowanych do potrzeb i zainteresowań dzieci i młodzieży.	bez zmian	dyrektorzy jednostek oświatowych	bez zmian	roczna liczba uczniów biorących udział w poszczególnych zajęciach/ liczba godzin zrealizowanych zajęć	bez zmian	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		2. Kontynuacja współpracy z NGO, szkołami wyższymi i innymi instytucjami.	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	bez zmian	liczba organizacji i instytucji współpracujących z jednostkami oświatowymi	bez zmian	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		3. Kontynuacja dofinansowania kosztów udziału uczniów w konkursach, olimpiadach i zawodach sportowych.	bez zmian	organ prowadzący	bez zmian	wysokość środków przeznaczonych na dofinansowanie/liczba uczniów korzystających z dofinansowania	bez zmian	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		4. Modyfikacja programu wspierania rozwoju uczniów zdolnych „Zdolny Suwałczanin”.	bez zmian	organ prowadzący	bez zmian	program, wysokość przeznaczonych środków	bez zmian	budżet Miasta Suwałk

		5. Zwiększenie liczby psychologów, pedagogów i logopedów zatrudnionych w jednostkach oświatowych.	5. Zwiększenie liczby psychologów, pedagogów i logopedów i terapeutów zatrudnionych w jednostkach oświatowych.	organ prowadzący,	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	liczba uczniów przypadających na jednego psychologa, pedagoga i logopeda w jednostce oświatowej/liczba wszystkich uczniów objętych pomocą/ miesięczna liczba godzin zajęć specjalistycznych/ liczba specjalistów w jednostkach oświatowych	liczba uczniów przypadających na 1 etat specjalisty w jednostce oświatowej	budżet Miasta Suwałk
		6. Wspieranie działań profilaktycznych w szkołach i upowszechnianie dobrych praktyk w zakresie przeciwdziałania przemocy i agresji oraz radzenie sobie ze stresem i trudnymi emocjami.	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	bez zmian	liczba organizowanych działań/ liczba uczniów uczestniczących w działaniach	bez zmian	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		7. Opracowanie i wdrożenie programu edukacji dla bezpieczeństwa z udziałem przedstawicieli pomocy społecznej, policji i straży miejskiej.	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	bez zmian	liczba spotkań zorganizowanych w poszczególnych jednostkach	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
	2) tworzenie atrakcyjnej oferty edukacyjnej dostosowanej do potrzeb uczniów, w tym szczególnie zdolnych oraz standaryzacja podstawowej oferty edukacyjnej szkół publicznych na każdym etapie edukacyjnym	1. Systematyczna diagnoza i analiza potrzeb edukacyjnych uczniów kończących szkołę podstawową.	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	bez zmian	liczba kandydatów do poszczególnych szkół ponadpodstawowych z podziałem na profile	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
		2. Tworzenie w szkołach podstawowych i klas specjalistycznych np. szachowych, językowych, matematycznych itp.	Tworzenie w szkołach podstawowych i ponadpodstawowych klas specjalistycznych np. szachowych, językowych, matematycznych itp.	organ prowadzący, dyrektorzy szkół podstawowych	organ prowadzący, dyrektorzy szkół podstawowych i ponadpodstawowych	liczba klas specjalistycznych w poszczególnych szkołach podstawowych	liczba klas specjalistycznych w poszczególnych szkołach podstawowych i ponadpodstawowych	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		3. Nawiązanie i wspieranie współpracy międzynarodowej, w tym wyjazdów studyjnych i wymiany młodzieży i nauczycieli.	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	bez zmian	liczba osób biorących udział w wyjazdach i wymianie	bez zmian	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		4. Efektywne wykorzystanie potencjału Parku Naukowo-Technologicznego w Suwałkach.	bez zmian	organ prowadzący	bez zmian	liczba zajęć przeprowadzonych dla jednostek oświatowych	bez zmian	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe

	3) wdrażanie aktywnych i innowacyjnych metod kształcenia, wychowania oraz opieki	1. Wsparcie rozwoju kompetencji społecznych uczniów poprzez realizowanie przez nich zadań w ramach wolontariatu, samorządów uczniowskich i tym podobnych.	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	bez zmian	liczba organizowanych działań/ liczba uczniów uczestniczących w działaniach	bez zmian	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		2. Stworzenie i wdrożenie systemu wyróżniania i nagradzania osób aktywnych społecznie.	bez zmian	organ prowadzący	bez zmian	wysokość środków przeznaczonych na nagrody/liczba nagrodzonych osób	wysokość środków przeznaczonych na nagrody/liczba nagrodzonych szkół	budżet Miasta Suwałk
		3. Wsparcie szkół we wdrażaniu innowacji, działań eksperymentalnych oraz nowoczesnych technologii.	bez zmian	organ prowadzący	bez zmian	liczba wdrożonych nowoczesnych technologii, innowacji, działań eksperymentalnych	bez zmian	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		4. Modyfikacja systemu „małych grantów” dla nauczycieli i uczniów.	Wykreślono zadania ze strategii oraz odstąpiono od realizacji zadania.					
		5. Stworzenie platformy i forum eksperckiego do wymiany doświadczeń i upowszechniania dobrych praktyk w zakresie wspierania uczniów.	bez zmian	organ prowadzący, SODN w Suwałkach	bez zmian	platforma i forum eksperckie	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
	4) podniesienie wyników egzaminów zewnętrznych	1. Zwiększenie liczby zajęć wyrównawczych dla uczniów wymagających wsparcia w nauce.	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy szkół	bez zmian	liczba uczniów uczestniczących w zajęciach	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
		2. Wykorzystanie ustaleń i uwag wynikających z analiz wyników egzaminów zewnętrznych.	bez zmian	dyrektorzy szkół, SODN w Suwałkach	bez zmian	liczba przeprowadzonych analiz	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
		3. Stworzenie i wdrożenie miejskiego programu sprawdzania umiejętności uczniów po klasie II, VI SP i II klasie szkoły ponadpodstawowej-	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy szkół	bez zmian	liczba uczniów uczestniczących w programie	bez zmian	
		4. Rozwijanie systemu motywowania nauczycieli, wychowawców i dyrektorów jednostek oświatowych.	bez zmian	organ prowadzący	bez zmian	utrzymanie średniego poziomu wynagradzania nauczycieli	bez zmian	budżet Miasta Suwałk

2. Podniesienie jakości, atrakcyjności oraz lepsze dostosowanie kształcenia zawodowego do potrzeb lokalnego rynku pracy.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie realizacyjne	Zadanie realizacyjne nowy zapis otrzymuje brzmienie:	Odpowiedzialni	Odpowiedzialni nowy zapis otrzymuje brzmienie:	Wskaźnik rezultatu	Wskaźnik rezultatu nowy zapis otrzymuje brzmienie:	Źródła finansowania
Podniesienie jakości, atrakcyjności oraz lepsze dostosowanie kształcenia zawodowego do potrzeb lokalnego rynku pracy	1) poprawa efektywności nauczania w szkołach zawodowych	1. Wzrost poziomu zdawalności zewnętrznych egzaminów zawodowych.	bez zmian	SODN we współpracy z dyrektorami szkół i placówek oświatowych	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	odsetek absolwentów szkoły na poziomie minimum 60% (z tendencją wzrostową) uzyskujących dyplom zawodowy. Uzyskanie znaku jakości szkoły w kategorii - Technika, w ogólnopolskim Rankingu Liceów i Techników	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
		2. Doskonalenie i podniesienie kompetencji i kwalifikacji kadry pedagogicznej.	bez zmian	SODN we współpracy z dyrektorami szkół i placówek oświatowych	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	liczba ukończonych przez nauczycieli kursów kwalifikacyjnych, studiów podyplomowych na kierunkach zgodnych z potrzebami szkoły/ liczba nauczycieli posiadających uprawnienia egzaminatora Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej prowadzących zajęcia na danym kierunku kształcenia	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, środki unijne
		3. Modernizacja i doposażenie pracowni kształcenia zawodowego w nowoczesny sprzęt, pomoce dydaktyczne, itp. z uwzględnieniem aktualnych potrzeb rynku pracy i oczekiwań pracodawców	Modernizacja i doposażenie pracowni kształcenia zawodowego w nowoczesny sprzęt, pomoce dydaktyczne, itp. z uwzględnieniem aktualnych potrzeb rynku pracy i oczekiwań pracodawców	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	bez zmian	liczba doposażonych i zmodernizowanych pracowni	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, środki unijne
		4. Promowanie wiedzy biznesowej i kształtowanie postaw przedsiębiorczych wśród młodzieży.	bez zmian	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	bez zmian	liczba spotkań – konsultacji z przedsiębiorcami, ekspertami, przedstawicielami instytucji okołobiznesowych	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
	2) kompleksowa oferta kształcenia ustawicznego	1. Promocja i upowszechnienie kształcenia ustawicznego dorosłych w formach pozaszkolnych.	bez zmian	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	bez zmian	liczba osób uczestniczących w kształceniu ustawicznym	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
		2. Uzyskanie przez szkoły i Centra Kształcenia Zawodowego akredytacji i certyfikatów potwierdzających wysoki poziom nauczania.	bez zmian	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	bez zmian	liczba uzyskanych akredytacji Podlaskiego Kuratora Oświaty lub certyfikatów uprawniających do prowadzenia szkoleń zawodowych	bez zmian	budżet Miasta Suwałk

	3. Organizacja Kwalifikacyjnych Kursów Zawodowych, Kursów Umiejętności Zawodowych, certyfikowanych kursów zawodowych.	bez zmian	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	bez zmian	liczba przeprowadzonych kursów zawodowych/ liczba osób uzyskujących certyfikaty kwalifikacji zawodowych potwierdzających nabycie umiejętności wymaganych na lokalnym rynku pracy	bez zmian	subwencja oświatowa, budżet Miasta Suwałk
	4. Zintensyfikowanie współpracy szkół i placówek z Wojewódzkim i Powiatowym Urzędem Pracy, Powiatową Radą Rynku Pracy oraz pracodawcami.	Rozwijanie i formalizowanie współpracy szkół z lokalnymi pracodawcami w celu dostosowania oferty kształcenia zawodowego do potrzeb rynku pracy.	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	bez zmian	liczba szkoleń i kursów zorganizowanych po konsultacjach z Powiatowym Urzędem Pracy, Powiatową Radą Rynku Pracy oraz pracodawcami	Liczba podpisanych porozumień o współpracy z pracodawcami/ Liczba wspólnie zorganizowanych form kształcenia i doskonalenia (kursy, szkolenia, warsztaty, lekcje branżowe)/ Liczba pracodawców uczestniczących w konsultowaniu programów nauczania lub doposażeniu warsztatów szkolnych/ Liczba uczniów objętych praktykami, stażami lub zajęciami prowadzonymi przez pracodawców.	
3) wzmocnienie współpracy szkół zawodowych z pracodawcami	1. Tworzenie we współpracy z pracodawcami klas patronackich	Tworzenie we współpracy z pracodawcami klas patronackich i specjalistycznych, w tym mundurowych i przygotowania wojskowego.	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	bez zmian	liczba utworzonych klas patronackich/ liczba praktyk zawodowych zrealizowanych przez uczniów w klasach patronackich	liczba utworzonych klas patronackich/ liczba praktyk zawodowych zrealizowanych przez uczniów w klasach patronackich/ liczba utworzonych klas specjalistycznych	budżet Miasta Suwałk,
	2. Modyfikacja we współpracy z pracodawcami programów nauczania dla nauczanych zawodów.		dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	bez zmian	liczba zmodyfikowanych programów nauczania z udziałem pracodawców	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
	3. Włączenie pracodawców w proces kształcenia w suwalskich szkołach zawodowych		dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	bez zmian	liczba godzin zajęć praktycznych realizowanych na rzeczywistych stanowiskach w zakładach pracy	bez zmian	budżet Miasta Suwałk

	4. Tworzenie uczniom perspektyw rozwoju zawodowego w miejscu zamieszkania, organizacja konsultacji z lokalnymi pracodawcami oraz uczelniami wyższymi.	bez zmian	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	bez zmian	liczba spotkań z lokalnymi pracodawcami oraz przedstawicielami uczelni wyższych	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
4) dostosowanie oferty suwalskich szkół zawodowych do potrzeb rynku pracy, w tym restrukturyzacja zawodów i ubranżowanie szkół	1. Monitorowanie rynku pracy na poziomie lokalnym, regionalnym oraz krajowym.	Wykreślono zadania ze strategii oraz odstąpiono od realizacji zadania.					
	2. Organizacja zajęć rozwijających, umożliwiających uczniom nabywanie dodatkowych umiejętności poszukiwanych na lokalnym i regionalnym rynku pracy.	bez zmian	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	bez zmian	liczba absolwentów z dodatkowymi certyfikatami/zaświadczeniami zgodnymi z oczekiwaniami pracodawców	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
	3. Kompleksowe ubranżowanie szkół zawodowych w Suwałkach - dostosowanie kierunków kształcenia do rynku pracy.	bez zmian	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	bez zmian	liczba kierunków nauczania zgodnych z rdzeniem specjalizacji województwa podlaskiego, specjalizacja szkół zawodowych (niedublowanie oferty)	liczba zawodów szkolnictwa branżowego, dla których jest prognozowane istotne zapotrzebowanie na pracowników w województwie podlaskim	budżet Miasta Suwałk
	4. Restrukturyzacja nauczanych zawodów – planowanie i organizacja nauczania w zawodach umożliwiających uzyskanie kwalifikacji poszukiwanych przez pracodawców.	bez zmian	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	bez zmian	liczba nowo utworzonych oddziałów w zawodach zgodnych z oczekiwaniami pracodawców/ liczba wygaszonych kierunków schyłkowych	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, środki unijne
	5) poprawienie wizerunku szkolnictwa branżowego	1. Organizacja lekcji otwartych z przedmiotów zawodowych w tym zajęć praktycznych dla dzieci i młodzieży.	bez zmian	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	bez zmian	liczba przeprowadzonych lekcji otwartych w poszczególnych zawodach/ liczba uczniów wybierających szkołę zawodową w procesie rekrutacji	bez zmian

		2. Wydanie e-informatora o technikach i branżowych szkołach zawodowych w Suwałkach, adresowanego do rodziców i uczniów szkół podstawowych.	bez zmian	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	bez zmian	liczba wydanych informatorów uczniom szkół podstawowych	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
		3. Opracowanie filmów edukacyjnych przedstawiających specyfikę nauki w zawodach w których kształcą suwalskie szkoły i placówki.	bez zmian	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	bez zmian	liczba opracowanych filmów edukacyjnych w nauczanych zawodach	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
		4. Organizacja w szkołach zawodowych regionalnych konkursów dla „zawodowców”.	bez zmian	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	bez zmian	liczba zrealizowanych konkursów zawodowych/ liczba szkół biorących udział w konkursach	bez zmian	budżet Miasta Suwałk

3. Zwiększenie dostępności do usług edukacyjnych uczniom o specjalnych potrzebach edukacyjnych.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie realizacyjne	Zadanie realizacyjne nowy zapis otrzymuje brzmienie:	Odpowiedzialni	Odpowiedzialni nowy zapis otrzymuje brzmienie:	Wskaźnik rezultatu	Wskaźnik rezultatu nowy zapis otrzymuje brzmienie:	Źródła finansowania
Zwiększenie dostępności do usług edukacyjnych uczniom o specjalnych potrzebach edukacyjnych	1) doskonalenie kadry pedagogicznej w kierunku kształcenia specjalnego	1. Podnoszenie kompetencji i zdobywanie nowych kwalifikacji w zakresie pracy z uczniem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.	bez zmian	organ prowadzący, SODN w Suwałkach, dyrektorzy jednostek oświatowych	bez zmian	liczba nauczycieli, którzy nabyli kwalifikacje zgodnie z diagnozą potrzeb placówki, liczba ukończonych form doskonalenia zawodowego	liczba nauczycieli, którzy nabyli kwalifikacje i/lub podnieśli kompetencje w zakresie prowadzenia zajęć specjalistycznych zgodnie z diagnozą potrzeb placówki/ liczba ukończonych form doskonalenia zawodowego	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie, Krajowy Fundusz Szkoleniowy
		2. Utworzenie i rozwój sieci współpracy i samokształcenia jako formy doskonalenia nauczycieli i terapeutów w pracy z uczniem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi na poszczególnych etapach edukacyjnych.	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	bez zmian	liczba i rodzaj utworzonych sieci współpracy nauczycieli/ liczba spotkań	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie
		3. Zwiększenie środków finansowych na pokrycie kosztów doskonalenia zawodowego nauczycieli.	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	bez zmian	wysokość środków przeznaczanych na doskonalenie nauczycieli	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie

	2) wspieranie edukacyjno – terapeutyczne uczniów	1. Zwiększenie liczby etatów specjalistów w jednostkach po diagnozie potrzeb.	bez zmian	organ prowadzący dyrektorzy jednostek oświatowych	bez zmian	liczba godzin zajęć/ liczba etatów specjalistów	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie
		2. Kontynuacja i rozwój form wczesnego wspomaganie rozwoju dziecka.	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	bez zmian	liczba jednostek realizujących wczesne wspomaganie rozwoju dziecka/liczba dzieci objętych zajęciami wczesnego wspomaganie rozwoju dziecka	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
		3. Monitorowanie potrzeb uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi w zakresie kształtowania oferty edukacyjno-terapeutycznej.	bez zmian	Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach, dyrektorzy jednostek oświatowych	bez zmian	liczba zdiagnozowanych uczniów	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
		4. Organizacja zajęć pozalekcyjnych o charakterze kompensacyjnym, wyrównawczym, terapeutycznym, rozwijających zainteresowania.	bez zmian	dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	bez zmian	liczba godzin przeznaczonych na realizację zajęć/liczba uczniów objętych zajęciami	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie
		5. Poszerzenie oferty edukacyjnej dla uczniów niepełnosprawnych intelektualnie w stopniu głębokim.	bez zmian	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	bez zmian	liczba wdrożonych działań i przedsięwzięć organizacyjnych i programowych/ liczba godzin prowadzonych zajęć/liczba uczniów	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie
	3) zwiększanie zakresu wsparcia oferowanego rodzicom dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi	1. Prowadzenie kampanii informacyjnej, zwiększającej świadomość rodziców w zakresie wykrywania nieprawidłowości w rozwoju dzieci.	bez zmian	dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	bez zmian	liczba działań promocyjnych	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie
		2. Utworzenie punktu konsultacyjnego dla rodziców dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi. Rozwijanie form wsparcia psychologicznego	bez zmian	dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna	bez zmian	liczba porad i konsultacji/ liczba rodziców objętych wsparciem	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie

		i pedagogicznego.		w Suwałkach				
4) dostosowanie techniczne, organizacyjne i metodyczne procesu edukacyjnego do potrzeb uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi	1. Tworzenie bezpiecznych i przyjaznych warunków architektonicznych i organizacyjnych do pracy z uczniami ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	bez zmian	liczba zakupionego wyposażenia	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie, PFRON	
	2. Sukcesywne doposażenie jednostek w specjalistyczny sprzęt rehabilitacyjny, pomoce dydaktyczne i narzędzia diagnostyczne zgodnie ze specyfiką i diagnozą potrzeb jednostek.	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	bez zmian	liczba doposażonych (bądź utworzonych) gabinetów/pracowni specjalistycznych/wartość inwestycji infrastrukturalnych w oświacie (technicznych i dydaktycznych)	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie, PFRON	
	3. Wdrożenie nowatorskich systemów i metod w edukacji uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.	bez zmian	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach, SODN w Suwałkach	bez zmian	liczba wdrożonych innowacji, programów, projektów w obszarze pracy z uczniem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie	

4. Doskonalenie zarządzania oświatą.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie realizacyjne	Zadanie realizacyjne nowy zapis otrzymuje brzmienie:	Odpowiedzialni	Odpowiedzialni nowy zapis otrzymuje brzmienie:	Wskaźnik rezultatu	Wskaźnik rezultatu nowy zapis otrzymuje brzmienie:	Źródła finansowania
Doskonalenie zarządzania oświatą	1) doskonalenie kadry kierowniczej w obszarze umiejętności liderskich	1. Diagnoza potrzeb kadry kierowniczej w obszarze umiejętności liderskich.	bez zmian	SODN w Suwałkach	bez zmian	raport z diagnozy/liczba osób kadry kierowniczej uczestniczącej w diagnozie	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
		2. Opracowanie rocznego planu doskonalenia kadry kierowniczej.	bez zmian	SODN w Suwałkach	bez zmian	roczny plan/ liczba osób kadry kierowniczej zaangażowanej w opracowanie rocznego planu	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
		3. Organizacja doskonalenia kadry kierowniczej.	bez zmian	SODN w Suwałkach	bez zmian	raport z realizacji (liczba osób uczestniczących, liczba form, wyniki ewaluacji) i rekomendacje	sprawozdanie z realizacji (liczba osób uczestniczących, liczba form, wyniki ewaluacji) i rekomendacje.	budżet Miasta Suwałk, środki zewnętrzne dedykowane podnoszeniu

							kompetencji kadry kierowniczej
2) wspieranie nadzoru pedagogicznego dyrektora nad przebiegiem procesów dydaktycznych w szkołach	1. Zbieranie i analizowanie informacji o działalności dydaktyczno-wychowawczej.	bez zmian	dyrektorzy jednostek oświatowych	bez zmian	wnioski i rekomendacje	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
	2. Przekazywanie wniosków i rekomendacji do wykorzystania przez dyrektorów szkół w planowaniu nadzoru pedagogicznego.	bez zmian	organ sprawujący nadzór pedagogiczny	bez zmian	liczba wniosków i rekomendacji uwzględnionych przez dyrektorów szkół w planowaniu nadzoru pedagogicznego	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
	3. Monitorowanie efektów procesów dydaktycznych szkół.	Wykreślono zadania ze strategii oraz odstąpiono od realizacji zadania.					
3) rozwijanie bazy materialnej adekwatnej do potrzeb szkół	1. Zdiagnozowanie długofalowych potrzeb szkół.	bez zmian	SODN, organ prowadzący	organ prowadzący	raport z diagnozy	co roku plan realizacji potrzeb jednostek oświatowych	budżet Miasta Suwałk
	2. Zaplanowanie rozbudowy bazy materialnej.	bez zmian	organ prowadzący	bez zmian	plan rozbudowy bazy materialnej	bez zmian	budżet Miasta Suwałk
	3. Pozyskiwanie środków finansowych na realizację zaplanowanych zadań.	bez zmian	dyrektorzy jednostek oświatowych, organ prowadzący	bez zmian	kwota wydatkowanych środków finansowych Miasta/liczba zrealizowanych projektów i pozyskanych środków, pozyskani sponsorzy	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, środki zewnętrzne
4) organizowanie współpracy pomiędzy przedszkolami, szkołami i placówkami oświatowymi	1. Kontynuowanie sieci współpracy.	bez zmian	SODN w Suwałkach	bez zmian	liczba sieci, plan pracy sieci, sprawozdania z prac sieci	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, środki zewnętrzne dedykowane podnoszeniu kompetencji kadry kierowniczej
	2. Budowanie platformy dobrych praktyk.	bez zmian	organ prowadzący	SODN	utworzenie i funkcjonowanie platformy dobrych praktyk, przykłady dobrych praktyk	utworzenie i funkcjonowanie platformy dobrych praktyk	budżet Miasta Suwałk, środki zewnętrzne
	3. Realizacja wspólnych przedsięwzięć.	bez zmian	dyrektorzy jednostek oświatowych	bez zmian	liczba wspólnych projektów i programów/ liczba inicjatyw oświatowych	bez zmian	budżet Miasta Suwałk, środki zewnętrzne

**FORMULARZ KONSULTACYJNY UMOŻLIWIAJĄCY ZGŁASZANIE UWAG
w sprawie zmiany uchwały w sprawie przyjęcia Strategii Oświaty Miasta Suwałk do
2030 roku**

1. Wypełniony formularz konsultacyjny, zawierający uwagi do projektu w sprawie zmiany uchwały Strategii Oświaty Miasta Suwałk do 2030 roku należy przekazać w terminie od 26 marca 2026 r. do 9 kwietnia 2026 r.:

a) w formie elektronicznej, na adres: ows@um.suwalki.pl lub

b) w formie papierowej, w zamkniętej kopercie na adres: Urząd Miejski w Suwałkach, Wydział Oświaty i Wychowania, ul. Mickiewicza 1, 16-400 Suwałki lub Urząd Miejski w Suwałkach, ul. Noniewicza 71A, 16-400 Suwałki. W przypadku składania ofert w formie papierowej dla zachowania terminu liczy się data wpływu przesyłki do Urzędu Miejskiego w Suwałkach.

2. W zależności od wybranej formy komunikacji, w tytule wiadomości elektronicznej lub na kopercie należy dopisać: **„Konsultacje społeczne w sprawie zmiany uchwały nr XLI/525/2022 Rady Miejskiej w Suwałkach z dnia 26 stycznia 2022 r. w sprawie przyjęcia Strategii Oświaty Miasta Suwałk do 2030 roku.”**

3. Wskazanie dotychczasowego zapisu w projekcie uchwały, który wymaga zmiany, tj. CZĘŚĆ STRATEGII, KTÓREJ DOTYCZY UWAGA - należy wpisać dosłowne brzmienie zapisu.

.....
.....
.....
.....
.....

4. Proponowane zmienione brzmienie zapisu lub treść nowego zapisu:

.....
.....
.....
.....
.....

5. Uzasadnienie wprowadzenia zmian:

.....
.....
.....
.....
.....

(miejscowość, data)

.....
(czytelny podpis osoby zgłaszającej)

Klauzula Informacyjna:

Zgodnie z art. 13 ust. 1 i 2 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób *fizycznych* w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w prawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (ogólne rozporządzenie o ochronie danych) (Dz. Urz. UE.L Nr 119, str. 1), zwanego dalej „RODO” informuje się, że:

1. Administratorem Danych Osobowych jest Urząd Miejski w Suwałkach reprezentowany przez Prezydenta Miasta Suwałk z siedzibą przy ul. Adama Mickiewicza 1, 16-400 Suwałki, tel.: (87) 562-80-00, adres e-mail: org@um.suwalki.pl.

2. Administrator Danych Osobowych wyznaczył Inspektora Ochrony Danych, kontakt pisemny na adres siedziby Urzędu Miejskiego w Suwałkach, ul. Adama Mickiewicza 1, 16-400 Suwałki lub kontakt na adres poczty elektronicznej e-mail: iod@um.suwalki.pl.

3. Pani/Pana dane osobowe przetwarzane są na podstawie Pani/Pana zgody (art. 6 ust. 1 lit. a RODO) w celu przeprowadzenia konsultacji społecznych Strategii Oświaty Miasta Suwałk do 2030 roku.

4. Odbiorcami Pani/Pana danych osobowych mogą być organy władzy publicznej upoważnione do ich otrzymania na podstawie obowiązujących przepisów prawa – na żądanie tych podmiotów lub w związku z obowiązkiem ciążącym na Administratorze z mocy prawa, podmioty współpracujące z Administratorem na potrzeby i w zakresie realizacji celów przetwarzania.

5. Pani/Pana dane osobowe nie będą przekazywane do państwa trzeciego ani do organizacji międzynarodowej.

6. Pani/Pana dane osobowe będą przechowywane przez okres wskazany w Rozporządzeniu Prezesa Rady Ministrów z dnia 18 stycznia 2011 roku w sprawie instrukcji kancelaryjnej, jednolitych, rzeczowych wykazów akt oraz instrukcji w sprawie organizacji i zakresu działania archiwów zakładowych. (Dz. U. Nr 14, poz. 67 z późn. zm.).

7. Przysługuje Pani/Panu:

- a) prawo dostępu do treści swoich danych, na podstawie art. 15 RODO,
- b) prawo do żądania sprostowania (poprawiania) danych, na podstawie art. 16 RODO,
- c) prawo do żądania ograniczenia przetwarzania danych, na podstawie art. 18 ust. 1 RODO,
- d) prawo do żądania usunięcia danych, na podstawie art. 17 RODO.

8. W sytuacji, gdy przetwarzanie danych osobowych odbywa się na podstawie zgody osoby, której dane dotyczą, podanie przez Panią/Pana danych osobowych Administratorowi ma charakter dobrowolny, jednak niepodanie danych będzie skutkowało unieważnieniem głosu.

9. W przypadku, gdy przetwarzanie danych osobowych odbywa się na podstawie zgody osoby na przetwarzanie danych osobowych (art. 6 ust. 1 lit. a RODO), przysługuje Pani/Panu prawo do cofnięcia tej zgody w dowolnym momencie. Cofnięcie to nie ma wpływu na zgodność przetwarzania, którego dokonano na podstawie zgody przed jej cofnięciem, z obowiązującym prawem.

10. Posiada Pani/Pan prawo do wniesienia skargi do Prezesa Urzędu Ochrony Danych Osobowych, gdy uzna Pani/Pan, że przetwarzanie danych osobowych Pani/Pana dotyczących narusza przepisy RODO.

11. Pani/Pana dane osobowe nie będą wykorzystywane do zautomatyzowanego podejmowania decyzji, w tym o profilowaniu, o którym mowa w art. 22 ust. 1 i 4 RODO.