

UCHWAŁA NR
RADY MIEJSKIEJ W SUWAŁKACH

z dnia 2026 r.

**w sprawie zmiany uchwały nr XLI/525/2022 Rady Miejskiej w Suwałkach z dnia 26 stycznia 2022 r.
w sprawie przyjęcia Strategii Oświaty Miasta Suwałk do 2030 roku**

Na podstawie art. 7 ust. 1 pkt 8 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153 i poz. 1436), art. 4 ust. 1 pkt 1, w związku z art. 92 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1684) oraz art. 11 ust. 2 pkt 1 i 2 ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe (Dz. U. z 2025 r. poz. 1043, poz. 622, poz. 1160, poz. 1837), uchwala się, co następuje:

§ 1. W załączniku do uchwały nr XLI/525/2022 Rady Miejskiej w Suwałkach z dnia 26 stycznia 2022 r. w sprawie przyjęcia Strategii Oświaty Miasta Suwałk do 2030 roku wprowadza się następujące zmiany:

1) pkt 9 „**Cele strategiczne i operacyjne oraz zadania realizacyjne do 2030 roku**

CELE STRATEGICZNE

1. Wzrost jakości kształcenia, wychowania oraz opieki dzieci i młodzieży.
2. Podniesienie jakości, atrakcyjności oraz lepszego dostosowania kształcenia zawodowego do potrzeb lokalnego rynku pracy.
3. Zwiększenie dostępności do usług edukacyjnych uczniom o specjalnych potrzebach edukacyjnych.
4. Doskonalenie zarządzania oświatą.” otrzymuje brzmienie zgodnie z załącznikiem nr 1 do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Prezydentowi Miasta Suwałk.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

9. Cele strategiczne i operacyjne oraz zadania realizacyjne do 2030 roku

CELE STRATEGICZNE

1. Wzrost jakości kształcenia, wychowania oraz opieki dzieci i młodzieży.
2. Podniesienie jakości, atrakcyjności oraz lepszego dostosowania kształcenia zawodowego do potrzeb lokalnego rynku pracy.
3. Zwiększenie dostępności do usług edukacyjnych uczniom o specjalnych potrzebach edukacyjnych.
4. Doskonalenie zarządzania oświatą.

1. Wzrost jakości kształcenia, wychowania oraz opieki dzieci i młodzieży.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie realizacyjne	Termin realizacji	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Źródła finansowania
Wzrost jakości kształcenia, wychowania oraz opieki dzieci i młodzieży	1) wspieranie rozwoju uczniów	1. Poszerzenie w jednostkach oświatowych oferty pozalekcyjnych zajęć edukacyjnych, kulturalnych i sportowych dostosowanych do potrzeb i zainteresowań dzieci i młodzieży.	2022-2030	dyrektorzy jednostek oświatowych	roczna liczba uczniów biorących udział w poszczególnych zajęciach/ liczba godzin zrealizowanych zajęć	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		2. Kontynuacja współpracy z NGO, szkołami wyższymi i innymi instytucjami.	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	liczba organizacji i instytucji współpracujących z jednostkami oświatowymi	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		3. Kontynuacja dofinansowania kosztów udziału uczniów w konkursach, olimpiadach i zawodach sportowych.	2022-2030	organ prowadzący	wysokość środków przeznaczonych na dofinansowanie/ liczba uczniów korzystających z dofinansowania	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		4. Modyfikacja programu wspierania rozwoju uczniów zdolnych „Zdolny Suwałczanin”.	2022-2030	organ prowadzący	program, wysokość przeznaczonych środków	budżet Miasta Suwałk
		5. Zwiększenie liczby psychologów, pedagogów i logopedów i terapeutów zatrudnionych w jednostkach oświatowych	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	liczba uczniów przypadających na 1 etat specjalisty w jednostce oświatowej	budżet Miasta Suwałk

		6. Wspieranie działań profilaktycznych w szkołach i upowszechnianie dobrych praktyk w zakresie przeciwdziałania przemocy i agresji oraz radzenie sobie ze stresem i trudnymi emocjami.	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	liczba organizowanych działań/liczba uczniów uczestniczących w działaniach	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		7. Opracowanie i wdrożenie programu edukacji dla bezpieczeństwa z udziałem przedstawicieli pomocy społecznej, policji i straży miejskiej.	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	liczba spotkań zorganizowanych w poszczególnych jednostkach	budżet Miasta Suwałk
	2) tworzenie atrakcyjnej oferty edukacyjnej dostosowanej do potrzeb uczniów, w tym szczególnie zdolnych oraz standaryzacja podstawowej oferty edukacyjnej szkół publicznych na każdym etapie edukacyjnym	1. Systematyczna diagnoza i analiza potrzeb edukacyjnych uczniów kończących szkołę podstawową.	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	liczba kandydatów do poszczególnych szkół ponadpodstawowych z podziałem na profile	budżet Miasta Suwałk
		2. Tworzenie w szkołach podstawowych i ponadpodstawowych klas specjalistycznych np. szachowych, językowych, matematycznych itp.	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy szkół podstawowych i ponadpodstawowych	liczba klas specjalistycznych w poszczególnych szkołach podstawowych i ponadpodstawowych	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		3. Nawiązanie i wspieranie współpracy międzynarodowej, w tym wyjazdów studyjnych i wymiany młodzieży i nauczycieli.	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	liczba osób biorących udział w wyjazdach i wymianie	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		4. Efektywne wykorzystanie potencjału Parku Naukowo-Technologicznego w Suwałkach.	2022-2030	organ prowadzący	liczba zajęć przeprowadzonych dla jednostek oświatowych	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
	3) wdrażanie aktywnych i innowacyjnych metod kształcenia, wychowania oraz opieki	1. Wspieranie rozwoju kompetencji społecznych uczniów poprzez realizowanie przez nich zadań w ramach wolontariatu, samorządów uczniowskich i tym podobnych.	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	liczba organizowanych działań/ liczba uczniów uczestniczących w działaniach	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		2. Stworzenie i wdrożenie systemu wyróżniania i nagradzania osób aktywnych społecznie.	2022-2030	organ prowadzący	wysokość środków przeznaczonych na nagrody/ liczba nagrodzonych szkół	budżet Miasta Suwałk
		3. Wspieranie szkół we wdrażaniu innowacji, działań eksperymentalnych oraz nowoczesnych technologii.	2022-2030	organ prowadzący	liczba wdrożonych nowoczesnych technologii, innowacji, działań eksperymentalnych	budżet Miasta Suwałk i środki pozabudżetowe
		4. Modyfikacja systemu „małych grantów” dla nauczycieli i uczniów.	Wykreślono zadanie ze strategii oraz odstąpiono od realizacji zadania.			
		5. Stworzenie platformy i forum eksperckiego do wymiany doświadczeń i upowszechniania dobrych praktyk w zakresie wspierania uczniów.	2022-2030	organ prowadzący, SODN w Suwałkach	platforma i forum eksperckie	budżet Miasta Suwałk

	4) podniesienie wyników egzaminów zewnętrznych	1. Zwiększenie liczby zajęć wyrównawczych dla uczniów wymagających wsparcia w nauce.	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy szkół	liczba uczniów uczestniczących w zajęciach	budżet Miasta Suwałk
		2. Wykorzystanie ustaleń i uwag wynikających z analiz wyników egzaminów zewnętrznych.	2022-2030	dyrektorzy szkół, SODN w Suwałkach	liczba przeprowadzonych analiz	budżet Miasta Suwałk
		3. Stworzenie i wdrożenie miejskiego programu sprawdzania umiejętności uczniów po klasie II, VI SP i II klasie szkoły ponadpodstawowej-	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy szkół	liczba uczniów uczestniczących w programie	budżet Miasta Suwałk
		4. Rozwijanie systemu motywowania nauczycieli, wychowawców i dyrektorów jednostek oświatowych.	2022-2030	organ prowadzący	utrzymanie średniego poziomu wynagradzania nauczycieli	budżet Miasta Suwałk

2. Podniesienie jakości, atrakcyjności oraz lepsze dostosowanie kształcenia zawodowego do potrzeb lokalnego rynku pracy.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie realizacyjne	Termin realizacji	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Źródła finansowania
Podniesienie jakości, atrakcyjności oraz lepsze dostosowanie kształcenia zawodowego do potrzeb lokalnego rynku pracy	1) poprawa efektywności nauczania w szkołach zawodowych	1. Wzrost poziomu zdawalności zewnętrznych egzaminów zawodowych.	corocznie	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	odsetek absolwentów szkoły na poziomie minimum 60% (z tendencją wzrostową) uzyskujących dyplom zawodowy. Uzyskanie znaku jakości szkoły w kategorii - Technika, w ogólnopolskim Rankingu Liceów i Techników	budżet Miasta Suwałk
		2. Doskonalenie i podniesienie kompetencji i kwalifikacji kadry pedagogicznej.	corocznie	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	liczba ukończonych przez nauczycieli kursów kwalifikacyjnych, studiów podyplomowych na kierunkach zgodnych z potrzebami szkoły/ liczba nauczycieli posiadających uprawnienia egzaminatora Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej prowadzących zajęcia na danym kierunku kształcenia	budżet Miasta Suwałk, środki unijne

		3. Modernizacja i wyposażenie pracowni kształcenia zawodowego w nowoczesny sprzęt, pomoce dydaktyczne, itp. z uwzględnieniem aktualnych potrzeb rynku pracy i oczekiwań pracodawców	corocznie	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	liczba wyposażonych i zmodernizowanych pracowni	budżet Miasta Suwałk, środki unijne
		4. Promowanie wiedzy biznesowej i kształtowanie postaw przedsiębiorczych wśród młodzieży.	corocznie	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	liczba spotkań – konsultacji z przedsiębiorcami, ekspertami, przedstawicielami instytucji okołobiznesowych	budżet Miasta Suwałk
	2) kompleksowa oferta kształcenia ustawicznego	1. Promocja i upowszechnienie kształcenia ustawicznego dorosłych w formach pozaszkolnych.	corocznie	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	liczba osób uczestniczących w kształceniu ustawicznym	budżet Miasta Suwałk
		2. Uzyskanie przez szkoły i Centra Kształcenia Zawodowego akredytacji i certyfikatów potwierdzających wysoki poziom nauczania.	w ciągu 3 lat	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	liczba uzyskanych akredytacji Podlaskiego Kuratora Oświaty lub certyfikatów uprawniających do prowadzenia szkoleń zawodowych	budżet Miasta Suwałk
		3. Organizacja Kwalifikacyjnych Kursów Zawodowych, Kursów Umiejętności Zawodowych, certyfikowanych kursów zawodowych.	corocznie	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	liczba przeprowadzonych kursów zawodowych/ liczba osób uzyskujących certyfikaty kwalifikacji zawodowych potwierdzających nabycie umiejętności wymaganych na lokalnym rynku pracy	subwencja oświatowa, budżet Miasta Suwałk
		4. Rozwijanie i formalizowanie współpracy szkół z lokalnymi pracodawcami w celu dostosowania oferty kształcenia zawodowego do potrzeb rynku pracy.	2022-2030	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	Liczba podpisanych porozumień o współpracy z pracodawcami/ Liczba wspólnie zorganizowanych form kształcenia i doskonalenia (kursy, szkolenia, warsztaty, lekcje branżowe)/ Liczba pracodawców uczestniczących w konsultowaniu programów nauczania lub doposażeniu warsztatów szkolnych/ Liczba uczniów objętych praktykami, stażami lub zajęciami prowadzonymi przez pracodawców	subwencja oświatowa, budżet Miasta Suwałk

3) wzmocnienie współpracy szkół zawodowych z pracodawcami	1. Tworzenie we współpracy z pracodawcami klas patronackich i specjalistycznych, w tym mundurowych i przygotowania wojskowego.	w ciągu 5 lat	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	liczba utworzonych klas patronackich/liczba praktyk zawodowych zrealizowanych przez uczniów w klasach patronackich/ liczba utworzonych klas specjalistycznych	budżet Miasta Suwałk,
	2. Modyfikacja we współpracy z pracodawcami programów nauczania dla nauczanych zawodów.	corocznie	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	liczba zmodyfikowanych programów nauczania z udziałem pracodawców	budżet Miasta Suwałk
	3. Włączenie pracodawców w proces kształcenia w suwalskich szkołach zawodowych	corocznie	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	liczba godzin zajęć praktycznych realizowanych na rzeczywistych stanowiskach w zakładach pracy	budżet Miasta Suwałk
	4. Tworzenie uczniom perspektyw rozwoju zawodowego w miejscu zamieszkania, organizacja konsultacji z lokalnymi pracodawcami oraz uczelniami wyższymi.	corocznie	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	liczba spotkań z lokalnymi pracodawcami oraz przedstawicielami uczelni wyższych	budżet Miasta Suwałk
4) dostosowanie oferty suwalskich szkół zawodowych do potrzeb rynku pracy, w tym restrukturyzacja zawodów i ubranżowanie szkół	1. Monitorowanie rynku pracy na poziomie lokalnym, regionalnym oraz krajowym.	Wykreślono zadanie ze strategii oraz odstąpiono od realizacji zadania.			
	2. Organizacja zajęć rozwijających, umożliwiających uczniom nabywanie dodatkowych umiejętności poszukiwanych na lokalnym i regionalnym rynku pracy.	corocznie najstarsze roczniki Technikum i Branżowej Szkoły Zawodowej	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	liczba absolwentów z dodatkowymi certyfikatami/zaświadczeniami zgodnymi z oczekiwaniami pracodawców	budżet Miasta Suwałk
	3. Kompleksowe ubranżowanie szkół zawodowych w Suwałkach - dostosowanie kierunków kształcenia do rynku pracy.	w ciągu 5 lat	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	liczba zawodów szkolnictwa branżowego, dla których jest prognozowane istotne zapotrzebowanie na pracowników w województwie podlaskim	budżet Miasta Suwałk
	4. Restrukturyzacja nauczanych zawodów – planowanie i organizacja nauczania w zawodach umożliwiających uzyskanie kwalifikacji poszukiwanych przez pracodawców.	w ciągu 5 lat	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	liczba nowo utworzonych oddziałów w zawodach zgodnych z oczekiwaniami pracodawców/ liczba wygaszonych kierunków schyłkowych	budżet Miasta Suwałk, środki unijne

5) poprawienie wizerunku szkolnictwa branżowego	1. Organizacja lekcji otwartych z przedmiotów zawodowych w tym zajęć praktycznych dla dzieci i młodzieży.	corocznie, bieżąca aktualizacja	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	liczba przeprowadzonych lekcji otwartych w poszczególnych zawodach/ liczba uczniów wybierających szkołę zawodową w procesie rekrutacji	budżet Miasta Suwałk
	2. Wydanie e-informatora o technikach i branżowych szkołach zawodowych w Suwałkach, adresowanego do rodziców i uczniów szkół podstawowych.	corocznie, bieżąca aktualizacja	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	liczba wydanych informatorów uczniom szkół podstawowych	budżet Miasta Suwałk
	3. Opracowanie filmów edukacyjnych przedstawiających specyfikę nauki w zawodach, w których kształcą suwalskie szkoły i placówki.	corocznie, bieżąca aktualizacja	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	liczba opracowanych filmów edukacyjnych w nauczanych zawodach	budżet Miasta Suwałk
	4. Organizacja w szkołach zawodowych regionalnych konkursów dla „zawodowców”.	w ciągu 3 lat	dyrektorzy szkół i placówek oświatowych, organ prowadzący	liczba zrealizowanych konkursów zawodowych/ liczba szkół biorących udział w konkursach	budżet Miasta Suwałk

3. Zwiększenie dostępności do usług edukacyjnych uczniom o specjalnych potrzebach edukacyjnych.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie realizacyjne	Termin realizacji	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Źródła finansowania
Zwiększenie dostępności do usług edukacyjnych uczniom o specjalnych potrzebach edukacyjnych	1) doskonalenie kadry pedagogicznej w kierunku kształcenia specjalnego	1. Podnoszenie kompetencji i zdobywanie nowych kwalifikacji w zakresie pracy z uczniem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.	2022-2030	organ prowadzący, SODN w Suwałkach, dyrektorzy jednostek oświatowych	liczba nauczycieli, którzy nabyli kwalifikacje i/lub podnieśli kompetencje w zakresie prowadzenia zajęć specjalistycznych zgodnie z diagnozą potrzeb placówki/ liczba ukończonych form doskonalenia zawodowego	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie, Krajowy Fundusz Szkoleniowy
		2. Utworzenie i rozwój sieci współpracy i samokształcenia jako formy doskonalenia nauczycieli i terapeutów w pracy z uczniem ze specjalnymi potrzebami	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-	liczba i rodzaj utworzonych sieci współpracy nauczycieli/ liczba spotkań	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie

		edukacyjnymi na poszczególnych etapach edukacyjnych.		Pedagogiczna w Suwałkach		
		3. Zwiększenie środków finansowych na pokrycie kosztów doskonalenia zawodowego nauczycieli.	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych	wysokość środków przeznaczanych na doskonalenie nauczycieli	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie
	2) wspieranie edukacyjno – terapeutyczne uczniów	1. Zwiększenie liczby etatów specjalistów w jednostkach po diagnozie potrzeb.	2022-2030	organ prowadzący dyrektorzy jednostek oświatowych	liczba godzin zajęć/ liczba etatów specjalistów	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie
		2. Kontynuacja i rozwój form wczesnego wspomaganie rozwoju dziecka.	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	liczba jednostek realizujących wczesne wspomaganie rozwoju dziecka/liczba dzieci objętych zajęciami wczesnego wspomaganie rozwoju dziecka	budżet Miasta Suwałk
		3. Monitorowanie potrzeb uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi w zakresie kształtowania oferty edukacyjno-terapeutycznej.	2022-2030	Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach, dyrektorzy jednostek oświatowych	liczba zdiagnozowanych uczniów	budżet Miasta Suwałk
		4. Organizacja zajęć pozalekcyjnych o charakterze kompensacyjnym, wyrównawczym, terapeutycznym, rozwijających zainteresowania.	2022-2030	dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	liczba godzin przeznaczonych na realizację zajęć/liczba uczniów objętych zajęciami	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie
		5. Poszerzenie oferty edukacyjnej dla uczniów niepełnosprawnych intelektualnie w stopniu głębokim.	2022-2030	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	liczba wdrożonych działań i przedsięwzięć organizacyjnych i programowych/ liczba godzin prowadzonych zajęć/liczba uczniów	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie
	3) zwiększanie zakresu wsparcia oferowanego rodzicom dzieci	1. Prowadzenie kampanii informacyjnej, zwiększającej świadomość rodziców w zakresie wykrywania nieprawidłowości w rozwoju dzieci.	2022-2030	dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	liczba działań promocyjnych	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie

	ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi	2. Utworzenie punktu konsultacyjnego dla rodziców dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi. Rozwijanie form wsparcia psychologicznego i pedagogicznego.	2022-2030	dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	liczba porad i konsultacji/ liczba rodziców objętych wsparciem	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie
	4) dostosowanie techniczne, organizacyjne i metodyczne procesu edukacyjnego do potrzeb uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi	1. Tworzenie bezpiecznych i przyjaznych warunków architektonicznych i organizacyjnych do pracy z uczniami ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	liczba zakupionego wyposażenia	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie, PFRON
		2. Sukcesywne doposażenie jednostek w specjalistyczny sprzęt rehabilitacyjny, pomoce dydaktyczne i narzędzia diagnostyczne zgodnie ze specyfiką i diagnozą potrzeb jednostek.	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach	liczba doposażonych (bądź utworzonych) gabinetów/pracowni specjalistycznych/ wartość inwestycji infrastrukturalnych w oświacie (technicznych i dydaktycznych)	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie, PFRON
		3. Wdrożenie nowatorskich systemów i metod w edukacji uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.	2022-2030	organ prowadzący, dyrektorzy jednostek oświatowych, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Suwałkach, SODN w Suwałkach	liczba wdrożonych innowacji, programów, projektów w obszarze pracy z uczniem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi	budżet Miasta Suwałk, fundusze europejskie

4. Doskonalenie zarządzania oświatą.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie realizacyjne	Termin realizacji	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Źródła finansowania
Doskonalenie zarządzania oświatą	1) doskonalenie kadry kierowniczej w obszarze umiejętności liderskich	1. Diagnoza potrzeb kadry kierowniczej w obszarze umiejętności liderskich.	wrzesień każdego roku	SODN w Suwałkach	raport z diagnozy/ liczba osób kadry kierowniczej uczestniczącej w diagnozie	budżet Miasta Suwałk
		2. Opracowanie rocznego planu doskonalenia kadry kierowniczej.	wrzesień każdego roku	SODN w Suwałkach	roczny plan/ liczba osób kadry kierowniczej zaangażowanej w opracowanie rocznego planu	budżet Miasta Suwałk

	3. Organizacja doskonalenia kadry kierowniczej.	wrzesień każdego roku	SODN w Suwałkach	sprawozdanie z realizacji (liczba osób uczestniczą- cych/ liczba form, wyniki ewaluacji) i rekomendacje.	budżet Miasta Suwałk, środki zewnętrzne dedykowane podnoszeniu kompetencji kadry kierowniczej
2) wspieranie nadzoru pedagogicznego dyrektora nad przebiegiem procesów dydaktycznych w szkołach	1. Zbieranie i analizowanie informacji o działalności dydaktyczno-wychowawczej.	na bieżąco, co najmniej dwa razy w roku szkolnym	dyrektorzy jednostek oświatowych	wnioski i rekomendacje	budżet Miasta Suwałk
	2. Przekazywanie wniosków i rekomendacji do wykorzystania przez dyrektorów szkół w planowaniu nadzoru pedagogicznego.	na bieżąco co najmniej dwa razy w roku szkolnym	organ sprawujący nadzór pedagogiczny	liczba wniosków i rekomendacji uwzględnionych przez dyrektorów szkół w planowaniu nadzoru pedagogicznego	budżet Miasta Suwałk
	3. Monitorowanie efektów procesów dydaktycznych szkół.	Wykreślono zadanie ze strategii oraz odstąpiono od realizacji zadania.			
3) rozwijanie bazy materialnej adekwatnej do potrzeb szkół	1. Zdiagnozowanie długofalowych potrzeb szkół.	2022	organ prowadzący	co roku plan realizacji potrzeb jednostek oświatowych	budżet Miasta Suwałk
	2. Zaplanowanie rozbudowy bazy materialnej.	2022	organ prowadzący	plan rozbudowy bazy materialnej	budżet Miasta Suwałk
	3. Pozyskiwanie środków finansowych na realizację zaplanowanych zadań.	na bieżąco	dyrektorzy jednostek oświatowych, organ prowadzący	kwota wydatkowanych środków finansowych Miasta/liczba zrealizowanych projektów i pozyskanych środków, pozyskani sponsorzy	budżet Miasta Suwałk, środki zewnętrzne
4) organizowanie współpracy pomiędzy przedszkolami, szkołami i placówkami oświatowymi	1. Kontynuowanie sieci współpracy.	corocznie we wrześniu dia- gnoza i pro- wadzenie sieci do czerwca	SODN w Suwałkach	liczba sieci, plan pracy sieci, sprawozdania z prac sieci	budżet Miasta Suwałk, środki zewnętrzne dedykowane podnoszeniu kompetencji kadry kierowniczej
	2. Budowanie platformy dobrych praktyk.	2023	SODN w Suwałkach	utworzenie i funkcjonowanie platformy dobrych praktyk	budżet Miasta Suwałk, środki zewnętrzne
	3. Realizacja wspólnych przedsięwzięć.	na bieżąco	dyrektorzy jednostek oświatowych	liczba wspólnych projektów i programów/ liczba inicjatyw oświatowych	budżet Miasta Suwałk, środki zewnętrzne