

Cel strategiczny:**1. Upowszechnianie wychowania przedszkolnego i stworzenie warunków do optymalnego rozwoju dzieciom.****Cele operacyjne:****1.1. Zapewnienie miejsc w przedszkolach wszystkim dzieciom zainteresowanych rodziców.**

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Tworzenie grup przedszkolnych dzieciom 2,5-5 – letnim, nieobjętych wychowaniem przedszkolnym.	- organ prowadzący	- liczba dzieci w wieku 2,5-5 przyjętych do suwalskich przedszkoli	2011 2012 2013	1347 1268 1306		- budżet miasta - fundusze europejskie
2.	Przenoszenie oddziałów sześciolatek z przedszkoli do szkół oraz dostosowanie warunków w szkołach do potrzeb dzieci w wieku przedszkolnym.	- organ prowadzący	- liczba miejsc w szkołach dla dzieci 6-letnich	2011 2012 2013	600 (w tym 188 sześciolatek w kl. I) 576 (w tym 122 sześciolatek w kl. I) 675 (w tym 209 sześciolatek w kl. I)	W 2011 r. Miasto Suwałki, dzięki rządowemu programowi „Radosna szkoła” zrealizowało kolejne dwa duże place zabaw tj. przy SP6 i SP7 oraz wyposażyło miejsca zabaw we wszystkich szkołach.	- budżet miasta - fundusze europejskie - program rządowy
3.	Sprzysianie powstawaniu zespołów i punktów przedszkolnych oraz tworzenie ich przez Miasto (na Os. Kamena, Os. Hańcza, Os. Niepodległości).	- organ prowadzący	- liczba zespołów przedszkolnych - liczba punktów przedszkolnych	2011 2012 2013	4 6 4	Na terenie Miasta Suwałk w latach 2011-2012 powstały punkty przedszkolne prowadzone przez osoby fizyczne na Os. Północ, Os. Kamena, Os. Niepodległości.	- budżet miasta
4.	Wspieranie tworzenia przedszkoli niepublicznych.	- organ prowadzący	- liczba przedszkoli niepublicznych	2011 2012 2013	1 2 5		- budżet miasta - fundusze europejskie

1.2. Doskonalenie wychowania przedszkolnego.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Wprowadzenie elastycznego czasu pracy przedszkoli dostosowanego do potrzeb rodziców.	- organ prowadzący	- liczba godzin czasu pracy przedszkoli	2012 - 2013	Średnio przedszkola są otwarte 11 godzin dziennie.	Czas pracy przedszkoli został dostosowany do potrzeb rodziców.	- budżet miasta

2.	Promowanie programów autorskich.	- jednostki oświatowe	- liczba programów autorskich	2011 - 2013	78		- budżet miasta
3.	Promowanie i upowszechnianie nowatorskich rozwiązań w wychowaniu przedszkolnym.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba inicjatyw	2011 - 2013	72		- budżet miasta

1.3. Wsparcie edukacyjno – terapeutyczne dziecka i rodziny.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Zorganizowanie wczesnego wspomagania rozwoju dziecka w przedszkolach na terenie Miasta Suwałki.	- organ prowadzący - organizacje rządowe - stowarzyszenia - PPP	- liczba placówek zajmujących się wczesnym wspomaganiem rozwoju dziecka - liczba dzieci objętych wczesnym wspomaganiem rozwoju	2011 2012 2013	5 placówek 163 dzieci 5 placówek 177 dzieci 6 placówek 206 dzieci		- budżet miasta - fundusze europejskie - PFRON
2.	Stworzenie i promowanie rozwiązań umożliwiających równy dostęp do zajęć dodatkowych dla wszystkich dzieci w przedszkolach.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba zajęć - liczba dzieci objętych zajęciami dodatkowymi	2011 – 2013 2011 2012 2013	69 1631 1672 2168	Zajęcia dodatkowe prowadzone przez nauczycieli przedszkoli i oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych poza bezpłatną podstawą programową organizowane są dla wszystkich dzieci uczęszczających do przedszkoli i oddziałów przedszkolnych przy szkołach podstawowych. Są to m. in. zajęcia plastyczne, zajęcia sportowe, teatralne, kulinarne, taneczne, komputerowe, matematyczne, umuzykalniające, zajęcia z literaturą, biblioteczne, zajęcia logopedyczne, warsztaty z języka migowego itp.	- budżet miasta
3.	Zapewnienie specjalistów: logopedy, psychologa, fizjoterapeuty, specjalisty do zajęć korekcyjnych oraz pielęgniarek.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - PPP	- liczba godzin zajęć - liczba specjalistów	2011 2012 2013	100 5 141 7 204 31	Od 1 października 2013 r. w suwalskich przedszkolach są realizowane dodatkowo bezpłatne zajęcia dodatkowe m. in. zajęcia logopedyczne, zajęcia rytmiczne, korekcyjno – kompensacyjne, ruchowe, sportowe.	- budżet miasta

4.	Organizowanie zajęć adaptacyjnych dla przyszłych przedszkolaków i dla przyszłych uczniów w przedszkolach i szkołach.	- jednostki oświatowe - PPP	- liczba zajęć - liczba dzieci objętych zajęciami	2011 - 2013	68 478	Zajęcia adaptacyjne organizowane przez przedszkola i szkoły podstawowe to m. in. dni otwarte dla przyszłych przedszkolaków i uczniów szkół podstawowych.	- budżet miasta
----	--	--------------------------------	--	-------------	-----------	--	-----------------

1.4. Zwiększenie kompetencji nauczycieli przedszkoli.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Wsparcie merytoryczne nauczycieli (zwiększenie liczby szkoleń dla nauczycieli, doradztwo metodyczne) w zakresie form i metod pracy z dzieckiem od 0 do 6 roku życia.	- organ prowadzący - CDNiKU	- liczba szkoleń - liczba nauczycieli uczestniczących w szkoleniach	2011 2012 2013	8 119 8 127 10 139	Dane otrzymane z SODN i przedszkoli.	-budżet miasta - fundusze europejskie
2.	Realizacja programów wspólnego doskonalenia w zakresie edukacji elementarnej oraz wymiany doświadczeń zawodowych nauczycieli przedszkoli i nauczycieli klas I-III.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - CDNiKU	- liczba szkoleń - liczba nauczycieli uczestniczących w szkoleniach	2011 2012 2013	14 172 20 242 14 100	Dane otrzymane z SODN w Suwałkach.	- budżet miasta
3.	Wspieranie ścisłej współpracy nauczycieli przedszkoli i szkół.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - CDNiKU	- liczba podjętych inicjatyw	2011 2012 2013	18 24 26		- budżet miasta

Cel strategiczny:

2. Doskonalenie jakości i efektywności kształcenia ogólnego w suwalskich szkołach.

Cele operacyjne:

2.1. Stworzenie systemu doskonalącego jakość pracy jednostek oświatowych.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Analiza wyników sprawdzianów i egzaminów zewnętrznych. Promowanie szkół z najlepszymi wynikami.	- organ prowadzący - CDNiKU	- liczba analiz	2011 2012 2013	17 14 14	Szkoły i CDNiKU (od 2012 r. SODN) co roku dokonują analizy sprawdzianu i egzaminów zewnętrznych. Ponadto organ prowadzący szkoły dokonuje szczegółowej analizy wyników sprawdzianu i egzaminów zewnętrznych, która	- budżet miasta - MEN

						zamieszczana jest co roku w Informacji o stanie realizacji zadań oświatowych za lata bieżące. Informacje o wynikach zamieszczane są na stronie internetowej miasta, w lokalnych mediach, a szkoły wyróżniające się szczególnymi wynikami otrzymują nagrody pieniężne od Prezydenta Miasta Suwałk. Najlepsi uczniowie biorą udział w spotkaniach bądź wyjazdach do miast partnerskich lub wyjazdach w ramach projektów edukacyjnych. Uczniowie wyjeżdżali do Francji, Norwegii, Szkocji, Rosji, na Litwę i Łotwę.	
2.	Zmiana sieci szkół (optymalizacja sieci) – dostosowanie do zmian demograficznych. Utworzenie klas bezobwodowych w szkołach podstawowych i gimnazjach.	- organ prowadzący	- liczba dzieci korzystających ze zmiany sieci szkół - liczba klas bezobwodowych	2011 2012 2013 2011-2013	188 122 208 0	Podana liczba dotyczy 6-latków, których rodzice zdecydowali się na posłanie dziecka do I klasy szkoły podstawowej. 6 – latki są przyjmowane do klasy I szkoły podstawowej bez względu na miejsce zamieszkiwania.	- budżet miasta
3.	Optymalizacja liczby uczniów w oddziałach szkół.	- organ prowadzący	- liczba oddziałów w szkołach o optymalnej liczebności - liczba uczniów w oddziałach	2010/2011 2011/2012 2012/2013 2010/2011 2011/2012 2012/2013	192 98 151 198 93 139 200 86 137 24,2 26,7 27,9 23,9 26,0 27,5 23,2 26,5 27,8	oddziały w szkole podstawowej oddziały w gimnazjach oddziały w szkołach ponadgimnazjalnych oddziały w szkole podstawowej oddziały w gimnazjach oddziały w szkołach ponadgimnazjalnych oddziały w szkole podstawowej oddziały w gimnazjach oddziały w szkołach ponadgimnazjalnych średnia liczba uczniów przypadająca na jeden oddział w poszczególnych typach szkół: szkoła podstawowa gimnazjum szkoła ponadgimnazjalna szkoła podstawowa gimnazjum szkoła ponadgimnazjalna szkoła podstawowa gimnazjum szkoła ponadgimnazjalna	- budżet miasta - MEN
4.	Zapewnienie uczniom szkół	- organ	- liczb dzieci	2011-2013	10 281	Zgodnie z ust. II pkt 3 Wytycznych do organizacji pracy	- budżet miasta

	dostępu do biblioteki i pracowni komputerowych w godzinach popołudniowych.	prowadzący - jednostki oświatowe	korzystających z bibliotek i pomieszczeń komputerowych			przedszkoli, szkół i placówek oświatowych w latach 2011-2013, godziny pracy biblioteki zostały zaplanowane, aby umożliwić uczniom korzystanie z niej również po zajęciach lekcyjnych. W ramach realizacji projektu pn. „Suwalski Internet równych szans” w ramach Działania 8.3 Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka w ZS8 i ZS10 w Suwałkach utworzono świetlice internetowe wyposażone w sprzęt komputerowy i stały dostęp do Internetu (po 10 zestawów komputerowych w każdej ze szkół). Z ww. świetlic każdego dnia korzysta ok. 100 osób. W najbliższym czasie zostanie utworzona kolejna świetlica internetowa w SP4.	- MEN - fundusze europejskie
5.	Zmiana organizacji pracy Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej i CDNiKU.	- organ prowadzący - PPP - CDNiKU	- liczba dzieci korzystających z porad specjalistów	2010/2011 2011/2012 2012/2013	13 105 14 354 13 189	Od 01 września 2011 r. PPP zwiększyła liczbę godzin usług na terenie szkół i przedszkoli	- budżet miasta - MEN
6.	Upowszechnienie e-dziennika.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba nauczycieli prowadzących dziennik elektroniczny	2011 - 2013	433	W roku szk. 2013/2014 2 szkoły (SP6 i ZS6) zadeklarowały chęć korzystanie z dziennika wyłącznie w formie elektronicznej.	- budżet miasta
7.	Utworzenie forum samorządów szkolnych.	- organ prowadzący	- forum samorządów szkolnych	2011-2013	0	Utworzenie forum samorządów szkolnych przewidziane jest w latach 2014-2015	- budżet miasta

2.2. Wspieranie rozwoju dzieci i młodzieży.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Stworzenie programu wspierania edukacji uzdolnionych dzieci i młodzieży - Miejskiego Programu Jakościowego.	- organ prowadzący	Program wspierania rozwoju uczniów zdolnych w Mieście Suwałki do 2015 roku	2013	1	Uchwałą Nr XXXVI/384/2013 z dnia 24 kwietnia 2013 r. Rada Miejska w Suwałkach przyjęła Program wspierania rozwoju uczniów zdolnych w Mieście Suwałki do 2015 roku	- budżet miasta

2.	Poszerzanie oferty zajęć pozalekcyjnych w szkołach również we współpracy z uczelniami.	- jednostki oświatowe - PWSZ, inne uczelnie	- liczba godzin oraz liczba uczniów korzystających z zajęć pozalekcyjnych	2011 - 2013	96 057 30 253	Zajęcia realizowane w ramach dodatkowych godzin wynikających z art. 42 ust. 2 pkt 2 Karty Nauczyciela oraz w ramach realizacji projektów współfinansowanych ze środków UE.	- budżet miasta - MEN - fundusze europejskie
3.	Wprowadzenie programów rozwojowych szkół i wyznaczenie głównych kierunków w kształceniu (kształcenie lingwistyczne, informatyczne, sportowe i artystyczne).	- organ prowadzący	- liczba nowych kierunków kształcenia	2011 2012 2013	8 6 8	Programy rozwojowe szkół ukierunkowane na wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów i zmniejszanie dysproporcji w ich osiągnięciach edukacyjnych oraz podnoszenie jakości procesu kształcenia – programy realizowane w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Programy rozwojowe kompleksowo odpowiadają na zdiagnozowane w szkole potrzeby dydaktyczne, wychowawcze i opiekuńcze oraz przyczyniają się do jakościowych zmian w funkcjonowaniu szkoły i rozszerzenia oferty edukacyjnej. Programy rozwojowe na trwałe zmieniają pracę szkoły, np. wprowadzają nowe techniki nauczania, dostosowują ofertę edukacyjną do potrzeb rynku pracy. Działania określone w programach rozwojowych przyczyniają się do rozwoju kompetencji kluczowych uczniów potrzebnych do samorealizacji i rozwoju osobistego, do bycia aktywnym oraz do pełnej integracji społecznej i zatrudnienia, w tym m.in. umiejętność porozumiewania się w języku ojczystym oraz w językach obcych, umiejętności matematyczne, naukowo-techniczne, informatyczne, społeczne, przedsiębiorczość, ekspresja kulturalna.	- budżet miasta - MEN
4.	Dofinansowanie kosztów udziału uczniów w różnego rodzaju konkursach i olimpiadach.	- organ prowadzący	- liczba uczniów korzystających z dofinansowania	2011 - 2013	1390	Uczniowie poszczególnych szkół biorą udział w konkursach, olimpiadach i turniejach przedmiotowych oraz zawodach sportowych.	- budżet miasta - Kuratorium Oświaty w Białymstoku - komitety organizacyjne poszczególnych olimpiad
5.	Wspieranie organizacyjne i finansowe małych projektów edukacyjnych.	- organ prowadzący - PWSZ, inne uczelnie	- liczba projektów korzystających ze wsparcia	2011 2012 2013	9 10 9	Projekty realizowane przez jednostki oświatowe: P4, SP6, ZS1, ZS2, ZS3, ZS4, ZS7, ZS8, SODN, ZST, ILO	- budżet miasta - fundusze europejskie

2.3. Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Stworzenie programu wyrównywania szans edukacyjnych.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - PWSZ, inne uczelnie	- liczba uczniów objętych programem - liczba godzin zajęć specjalistycznych - liczba specjalistów w szkołach	2011-2013	15 257 46 331 93	Zajęcia realizowane w ramach dodatkowych godzin wynikających z art. 42 ust. 2 pkt 2 Karty Nauczyciela oraz w ramach realizacji projektów współfinansowanych ze środków UE.	- budżet miasta - MEN - inne źródła

2.4. Upowszechnienie działalności innowacyjnej w suwalskich szkołach.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
-----	----------------------	----------------	--------------------	-------------------	----------	-------	---------------------

1.	Wspieranie innowacji pedagogicznych. Stworzenie systemu motywowania nauczycieli podejmujących innowacyjne działania.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba innowacji pedagogicznych - liczba szkoleń	2011-2013 2011-2013	11 33	<p>SP9 - POKL Priorytet IX Działanie 9.1. Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszanie różnic w jakości usług edukacyjnych „Transfer Szans”:</p> <p>ZS9 – w ramach art. 42 KN poszerzenie oferty programowej z wychowania fizycznego o specjalistyczne zajęcia z piłki siatkowej;</p> <p>ZS10 - Program Nauczania Pierwszej Pomocy Przedmedycznej Uczniów ze Specjalnymi Potrzebami Edukacyjnymi w klasach I – III i IV – VI szkoły podstawowej ogólnodostępnej.</p> <p>ZS1 - „Powstanie Styczeńowe. Pamiętamy po 150 latach”; „Mistrzostwa Pierwszej Pomocy Przedmedycznej. Pierwsza pomoc w teorii i praktyce”; „Pojednanie polsko-niemieckie”; „Nauczanie historii i przygotowanie do egzaminu maturalnego wspomagane technologią informacyjną”.</p> <p>ZS3,ZS8, ZS9 - Projekt innowacyjny testujący „ICT w nauczaniu przedmiotów matematycznych i przyrodniczych w gimnazjach”.</p> <p>ZS7 - Projekt „Matematyka Innego Wymiaru – organizacja Matematycznych Mistrzostw Dzieci i Młodzieży”.</p>	- budżet miasta
2.	Promowanie i upowszechnianie przykładów dobrej praktyki szkół - nowatorskich inicjatyw, innowacyjnych programów.	- organ prowadzący	- liczba innowacji i inicjatyw	2011-2013	49	<p>Miasto Suwałki wspiera jednostki oświatowe w pozyskiwaniu środków finansowych pochodzących z budżetu UE, które są przeznaczane na działalność edukacyjną jednostek, w tym głównie na wzbogacanie oferty edukacyjnej, na realizację programów rozwojowych szkół, na wprowadzanie innowacyjnych programów i nowoczesnych metod pracy.</p> <p>W latach 2011-2013 w suwalskich jednostkach oświatowych realizowano 22 projekty współfinansowane przez UE, których celem było głównie rozwijanie umiejętności uczniów w zakresie kompetencji kluczowych, jak również podniesienie atrakcyjności oferty edukacyjnej szkół w perspektywie przyszłego zatrudnienia oraz dostosowanie edukacji do potrzeb rynku pracy.</p>	- budżet miasta

3.	Premiowanie osiągnięć dydaktycznych i wychowawczych szkół i nauczycieli, którzy podejmują innowacyjne działania edukacyjne i wychowawcze.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- zmiana kryteriów przyznawania nagród dla nauczycieli	2011-2013	nie zmieniono	W obowiązującej uchwale nr XXXIV/332/09 Rady Miejskiej w Suwałkach z dnia 25 marca 2009 r. w sprawie kryteriów i trybu przyznawania nagród dla nauczycieli ze środków specjalnego funduszu nagród, określone zostało w § 3 ust. 1 pkt 1 lit. e, jako jedno z kryteriów przyznawania nagród dla nauczycieli „wdrażanie i propagowanie nowatorskich metod pracy”. Oznacza to, że już w chwili obecnej działania innowacyjne nauczycieli premiowane są w formie nagród przyznawanych przez dyrektorów szkół, jak też organ prowadzący.	- budżet miasta
----	---	---	--	-----------	---------------	---	-----------------

2.5. Zwiększenie kompetencji zawodowych nauczycieli.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Monitorowanie systemu doradztwa metodycznego nauczycieli i podejmowanie działań na rzecz podnoszenia jego jakości.	- CDNiKU - organ prowadzący	- liczba oferowanych kursów, szkoleń z zakresu doradztwa metodycznego	2011-2013	189 szkoleń, 72 lekcje otwarte, 3 konferencje metodyczne, w tym 1 – we współpracy z CEN i PP-P, 552 konsultacje indywidualne	W celu podniesienia jakości doradztwa metodycznego w lipcu 2013 r. przeprowadzono otwarty nabór kandydatów na powierzenie zadań doradcy metodycznego od 1 września 2013 r.	- budżet miasta - fundusze europejskie
2.	Diagnozowanie potrzeb edukacyjnych kadry pedagogicznej.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - CDNiKU	- liczba nauczycieli podnoszących kwalifikacje zawodowe (kursy, szkolenia, studia podyplomowe)	2011-2013	W 2011 r. -1.157 nauczycieli, w 2012 r. – 1190 nauczycieli, w 2013 r. – 1102 nauczycieli.	Diagnozowanie potrzeb edukacyjnych kadry pedagogicznej szkół, w tym kadry kierowniczej, dokonywane jest w każdym roku przez Wydział Oświaty, Wychowania i Sportu oraz SODN. Potrzeby te są ustalane stosownie do bieżących zadań wynikających z programów rozwoju poszczególnych szkół i placówek oświatowych, polityki oświatowej państwa, zmian prawa oświatowego i zadań wynikających z nadzoru pedagogicznego.	- budżet miasta - fundusze europejskie
3.	Organizacja konkursu „Nauczyciel Roku”, „Nauczyciel szkoły”.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba nauczycieli uczestniczących w konkursach	2011-2013	0	- rezygnacja z tego zadania	- budżet miasta
4.	Uzyskiwanie przez nauczycieli dodatkowych kwalifikacji i uprawnień.	- jednostki oświatowe - CDNiKU - PWSZ	- liczba nauczycieli, którzy uzyskali dodatkowe kwalifikacje i uprawnienia	2011-2013	w 2011 r.–137 nauczycieli, w 2012 r.–138 nauczycieli, w 2013 r. do końca czerwca–115 nauczycieli	Dodatkowe kwalifikacje i uprawnienia nauczyciele zdobyli głównie w ramach środków na doskonalenie nauczycieli wyodrębnionych na ten cel w budżecie Miasta Suwałk, ale też finansowane były ze środków unijnych.	- budżet miasta - fundusze europejskie

Cel strategiczny:

3. Podniesienie jakości kształcenia zawodowego i ustawicznego

Cele operacyjne:

3.1. Wprowadzanie zmian w kształceniu zawodowym.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Stworzenie Miejskiego Programu Wspomagania Edukacji Zawodowej – wspieranie szkół zawodowych w realizacji modelu współczesnego absolwenta wyposażonego w nowoczesną wiedzę i umiejętności.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - CDNiKU - PPP	- liczba osób uczestniczących w kursach w ramach Miejskiego Programu Wspomagania Edukacji Zawodowej	2011-2013	Miejski Program Wspomagania Edukacji Zawodowej nie powstał, ale w szkołach zawodowych organizowane są certyfikowane kursy nadające uprawnienia do obsługi maszyn i urządzeń	Certyfikowane kursy nadające uprawnienia do obsługi maszyn i urządzeń (głównie w ramach realizacji projektów finansowanych z UE): - ZST: operator wózków widłowych – 12 osób; montaż i demontaż rusztowań – 12 osób; obsługa kasy fiskalnej – 12 osób; pomoc przedmedyczna – 12 osób; spawacz – 20 osób; operator obrabiarek sterowanych numerycznie CNC – 20 osób; operator koparko-ładowarki – 10 osób; kurs prawa jazdy kategorii C – 20 osób; - ZS4 : kurs barmański I stopnia – 60 osób; kelnerski – 30 osób; obsługi kasy fiskalnej – 50 osób; - ZS6: prawo jazdy kategorii B – 20 osób; operator wózków widłowych – 35 osób; obsługa kasy fiskalnej – 40 osób; kurs ECDL Start – 20 osób;	- budżet miasta - fundusze europejskie
2.	Tworzenie branżowych centrów.	- organ prowadzący	- liczba Centrów Branżowych w Mieście Suwałki	2011 -2013	0	Zgodnie z projektem ustawy o systemie oświaty tworzone miały być branżowe centra. Proponowane przez MEN zmiany nie zostały wprowadzone.	- budżet miasta - MEN
3.	Wprowadzenie kształcenia modułowego, szkolenia pracodawców i nauczycieli.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba programów - liczba uczniów w kształceniu modułowym - liczba uczestników szkoleń	2011 2012 2013 2011 2012 2013	1 1 2 16 28 61 36	ZS 6 - technik technologii drewna, technik informatyk ZST - technik mechatronik	- budżet miasta - fundusze europejskie - MEN
4.	Wyrównywanie szans młodzieży ze szkół zawodowych przez dążenie do ujednolicenia liczby godzin z języków obcych (Program wspierania nauki języków obcych w szkołach	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba dodatkowych godzin przeznaczonych na naukę języka obcego	2011-2013	996	ZS4, ZS6, ZST	- budżet miasta - fundusze europejskie

	zawodowych).						
5.	Organizowanie kursów przygotowania pedagogicznego dla specjalistów zainteresowanych pracą w szkole zawodowej.	- organ prowadzący - CDNiKU	- liczba specjalistów, którzy ukończyli kursy przygotowania pedagogicznego	2011-2013	5		- budżet miasta - fundusze europejskie - inne źródła
6.	Doposażenie w nowoczesne maszyny i urządzenia. Zapewnienie środków finansowych na modernizację i wzbogacanie bazy dydaktycznej szkół zawodowych oraz centrum kształcenia praktycznego i centrów kształcenia ustawicznego.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba zmodernizowanych szkół i placówek - liczba doposażonych szkół i placówek	2011-2013	3 3	ZS4, ZS6, ZST	- budżet miasta - fundusze europejskie

3.2. Współpraca z pracodawcami.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Wzmocnienie współpracy z pracodawcami (stworzenie programu na rzecz współpracy, staże, praktyki, kształcenie nauczycieli u pracodawców).	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - PUP - pracodawcy	- liczba pracodawców z którymi nawiązano współpracę w realizacji praktyk zawodowych/staży	2011-2013	214	ZS4, ZS6, ZST, SOSW1	- budżet miasta - fundusze europejskie - inne źródła

3.3. Dostosowanie oferty suwalskich szkół zawodowych do potrzeb rynku pracy.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Optymalizacja oferty kształcenia szkół	- organ prowadzący	- liczba nowych kierunków	2011	2	- Technik organizacji usług gastronomicznych – ZS4, - Monter mechatronik – ZST	- budżet miasta - fundusze

	zawodowych - nauczanie w kierunkach dostosowanych do potrzeb gospodarki.	- jednostki oświatowe - pracodawcy - PUP	kształcenia	2013	2	- Technik urządzeń i systemów energetyki odnawialnej – ZST - Operator maszyn i urządzeń do przetwórstwa tworzyw sztucznych - ZST	europejskie - inne źródła
--	--	--	-------------	------	---	---	------------------------------

3.4. Współpraca z uczelniami.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Wzmocnienie współpracy z uczelniami i tworzenie szkolnych ośrodków kariery.	- organ prowadzący - PWSZ, inne uczelnie	- liczba utworzonych szkolnych ośrodków kariery - liczba partnerstw	2011-2013	0 (nie utworzono szkolnych ośrodków kariery, ale w suwalskich szkołach prowadzone są zajęcia z doradztwa zawodowego) 5	<p>- w ramach projektu „Otwarty umysł - drogą do sukcesu” Miasto Suwałki zrealizowało 147 godz. zajęć dodatkowych z doradztwa zawodowego w gimnazjach;</p> <p>- w ramach projektu „Edukacja w technikum inwestycja w przyszłość ucznia” w ZST zrealizowano 100 godz. z doradztwa zawodowego;</p> <p>- w ramach projektu „Zostań zawodowcem” w ZS4 zrealizowano 40 godz. z doradztwa zawodowego;</p> <p>- w ramach projektu „Nauka w technikum – wysokie loty i pewna przyszłość” w ZST zrealizowano 100 godz. z doradztwa zawodowego;</p> <p>- w ramach projektu „Młodzi zawodowcy – program rozwojowy Technikum nr 2 w Suwałkach” w ZS6 zrealizowano 400 godz. zajęć dodatkowych i 400 godz. zajęć indywidualnych z doradztwa zawodowego;</p> <p>- w ramach projektu „Gimnazjum nr 6 w Suwałkach – Szkoła na „6” realizowanym od sierpnia 2013 r. w ww. gimnazjum zostanie utworzone Uczniowskie Centrum Kariery – Szkolny Ośrodek Kariery;</p> <p>- w ramach projektu „Zainwestuj w zawodówkę” w SOSWI od października 2013 r. zostanie zrealizowanych 105 godz. zajęć indywidualnych z doradztwa zawodowego;</p> <p>- w ramach projektu „PWP Energia odnawialna szansa Suwalszczyzny” w ZST od października 2013 r. powstał Szkolny Punkt Kariery Zawodowej w ramach, którego zostanie zrealizowanych 160 godz. doradztwa grupowego i 400 godz. zajęć indywidualnych z doradztwa zawodowego;</p> <p>Liczba partnerstw:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Miasto Suwałki z PWSZ w Suwałkach 2. ZST z Politechnika Gdańską 3. ILO z Wojskową Akademią Techniczną w Warszawie 4. ILO z Akademią Górniczo-Hutniczą w Krakowie 5. ZS6 z Politechniką Łódzką; 	- budżet miasta - fundusze europejskie

3.5. Promocja kształcenia zawodowego.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Rozwijanie doradztwa zawodowego.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba doradców zawodowych w szkołach	2011 2012 2013	8 3 6	W roku szkolnym 2011/2012, a także 2012/2013 w ramach projektu pn. „Otwarty umysł - drogą do sukcesu” Miasto Suwałki zatrudniło łącznie 10 doradców zawodowych. W roku szkolnym 2013/2014 w ramach projektu pn. „Gimnazjum nr 6 w Suwałkach – Szkoła na „6” i „Zainwestuj w zawodówkę” w SOSW nr 1 który jest realizowany od X.2013 r. w ww. szkołach zostaną zatrudnieni doradcy zawodowi. Ponadto od 1.09.2013 r. zatrudniono dodatkowo doradcę zawodowego w PPP.	- budżet miasta - MEN
2.	Wspieranie ścisłej współpracy szkół, PPP i CDNiKU z młodzieżą i rodzicami.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - PPP - CDNiKU	- liczba inicjatyw	2011-2013	808	Działania ukierunkowane na współpracę z rodzicami to m.in. imprezy okolicznościowe, spotkania pedagogów z rodzicami i uczniami, warsztaty dla uczniów, konsultacje, udział nauczycieli w konferencjach organizowanych przez SODN i PPP.	- budżet miasta
3.	Uruchomienie akcji informacyjnych i promocyjnych szkolnictwa zawodowego. Prowadzenie kampanii informacyjnej zmieniającej dotychczasowy wizerunek szkół zawodowych.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba spotkań - liczba materiałów informacyjnych	2011–2013 2011–2013	106 11	Powoływano zespoły ds. promocji szkół; organizacja: Dni otwartych, targów edukacyjnych, Ogólnopolskiego Tygodnia Kariery, suwalskich spotkań edukacyjnych. Prezentacja w lokalnych mediach oferty szkół zawodowych przez dyrektorów poszczególnych jednostek. Spotkania nauczycieli doradców zawodowych w ramach Forum Doradztwa Zawodowego, organizowanie konferencji, warsztatów, spotkań.	- budżet miasta - MEN
4.	Uruchomienie internetowego informatora o zawodach i możliwościach zatrudnienia po zdobyciu określonych kwalifikacji zawodowych.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba wejść na stronę internetową - liczba zamieszczonych informacji	2011-2013 2011-2013	15199 82		- budżet miasta - MEN
5.	Nawiązanie współpracy z partnerami w krajach UE w zakresie kształcenia praktycznego młodzieży i doskonalenia zawodowego nauczycieli oraz udziału w programach współpracy edukacyjnej (w tym w	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - organizacje pozarządowe - PWSZ, inne uczelnie	- liczba zorganizowanych wyjazdów w ramach wymiany doświadczeń zawodowych na europejskim rynku pracy	2011-2013	4	Wyjazdy uczniów i nauczycieli w ramach realizacji projektów finansowanych z UE ZS1: - 4 wyjazdy do Niemiec, - 1 wyjazd do Francji; - 1 wyjazd do Szwecji. ZS6: - 1 wyjazd na Litwę	- budżet miasta - fundusze europejskie

	programach Leonardo da Vinci, Grundtvig).		- liczba beneficjentów korzystających z wymiany doświadczeń zawodowych na europejskim rynku pracy		4		
6.	Powołanie lokalnego centrum doradztwa zawodowego jako koordynatora działań w szkołach.	- organ prowadzący - PPP - CDNiKU	- liczba osób objętych działaniem centrum	2011 2012 2013	164 652 367	W latach 2011 – 2012 w ramach punktu doradztwa zawodowego działającego w PP-P przeprowadzono: - badania predyspozycji zawodowych wśród uczniów, - warsztaty dla pedagogów szkolnych i doradców zawodowych, - zajęcia dla uczniów aktywizujące wybór zawodów, - prelekcje dla rodziców. Zorganizowano zajęcia grupowe oraz zajęcia wprowadzające w tematykę wyboru zawodu i kierunku kształcenia. Zorganizowano wykłady dla rodziców, zajęcia grupowe. W 2013 r. Lokalne Centrum Doradztwa Zawodowego centrum powstało w PPP.	- budżet miasta - MEN

3.6. Podniesienie dostępności i atrakcyjności kształcenia ustawicznego.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Poszerzenie oferty kształcenia policealnego oraz uzupełniającego pod kątem rynku pracy.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - PUP	- liczba osób, które uczestniczyły w formalnym kształceniu ustawicznym	2011 - 2013	1563	CKU - roku szk. 2011/2012 – 313, w roku szk. 2012/2013 – 208. ODiDZ – rok 2011 – 245 (I-VI 2011r), w roku szkolnym 2011 -2012 – 330, rok szkolny 2012/2013 – 268. CKP – kursy spawania i CNC w latach 2011 – 2013 - 127. Od września 2013 r. 27 osób rozpoczęło w CKP Kwalifikacyjny Kurs Zawodowy – Użytkowanie obrabiarek skrawających (M.19).	- budżet miasta - fundusze europejskie
2.	Wspieranie szkół we wprowadzaniu e-learningu, zwłaszcza w szkołach dla dorosłych.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba osób, które kształciły się w formie e-learning	2011 - 2013	108	Wprowadzono model systemu wdrażania i upowszechniania kształcenia na odległość, ICT w nauczaniu przedmiotów matematyczno – przyrodniczych, uczestnictwo nauczycieli w Programie „Cyfrowa szkoła”	- budżet miasta - fundusze europejskie

Cel strategiczny:

4. Wsparcie edukacyjne i terapeutyczne dla dzieci i młodzieży niepełnosprawnych oraz ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.

Cele operacyjne:

4.1. Stworzenie systemu wsparcia dla dzieci w wieku do 6 lat, u których wystąpiły zaburzenia rozwoju oraz wsparcia ich rodzin.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Rozwój ośrodków prowadzących wczesne wspomaganie.	- organ prowadzący	- liczba ośrodków prowadzących wczesne wspomaganie - liczba dzieci objętych wczesnym wspomaganem rozwoju	2011 2012 2013	5 placówek 163 dzieci 5 placówek 177 dzieci 6 placówek 206 dzieci		- budżet miasta - fundusze europejskie
2.	Tworzenie (zgodnie z zapotrzebowaniem) oddziałów integracyjnych i specjalnych.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - PPP	- liczba oddziałów integracyjnych - liczba oddziałów specjalnych	2010 - 2011 2011 - 2012 2012 - 2013 2013 - 2014 2010 - 2011 2011 - 2012 2012 - 2013 2013 - 2014	przedszkola – 4 szkoły podstawowe – 14 gimnazja – 6 przedszkola – 4 szkoły podstawowe – 15 gimnazja – 8 przedszkola – 4 szkoły podstawowe – 15 gimnazja – 8 szkoła ponadgimnazjalna -1 przedszkola – 4 szkoły podstawowe – 15 gimnazja – 7 szkoła ponadgimnazjalna - 2 29 31 28 30	Dane na podstawie Systemu Informacji Oświatowej	- budżet miasta - fundusze europejskie
3.	Objęcie specjalistyczną pomocą dzieci do lat 6 wykazujących zaburzenia rozwoju, nie	- organ prowadzący - stowarzyszenia - PPP - SOSW nr 1	- liczba dzieci objętych specjalistyczną opieką w wieku do 6	2011 2012 2013	332 484 781		- budżet miasta - fundusze europejskie - PFRON

	kwalfikujących się do wczesnego wspomagania.		lat				
--	--	--	-----	--	--	--	--

4.2. Objęcie pomocą psychologiczno – pedagogiczną wszystkich uczniów, u których zdiagnozowano trudności w uczeniu się.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Zapewnienie odpowiedniej liczby zajęć specjalistycznych dla dzieci o specjalnych potrzebach edukacyjnych.	- organ prowadzący - PPP - jednostki oświatowe	- liczba zajęć w stosunku do liczby dzieci o specjalnych potrzebach edukacyjnych	2011 - 2013	14 935 (liczba godz.) 1 565 (liczba dzieci)		- budżet miasta - fundusze europejskie
2.	Zapewnienie prawidłowej pomocy psychologiczno – pedagogicznej wszystkim uczniom o specjalnych potrzebach edukacyjnych.	- organ prowadzący - PPP - jednostki oświatowe	- liczba dzieci objętych pomocą psychologiczną – pedagogiczną (z liczby tych które powinny być objęte pomocą)	2011 2012 2013	819 858 943		- budżet miasta - fundusze europejskie
3.	Prowadzenie przez szkoły badań mających na celu rozpoznanie ryzyka wystąpienia specyficznych trudności w uczeniu się.	- jednostki oświatowe - PPP	- liczba uczniów zdiagnozowanych	2011 2012 2013	118 136 139		- budżet miasta - fundusze europejskie
4.	Prowadzenie kampanii informacyjnej, zwiększającej świadomość rodziców w zakresie wykrywania nieprawidłowości w rozwoju dzieci.	- organ prowadzący - PPP - jednostki oświatowe - organizacje pozarządowe	- liczba podjętych działań informacyjnych - liczba uczniów	2011 - 2013	451 4703	Działania związane z promocją zdrowia, w związku z przystąpieniem szkół do Podlaskiej Sieci Szkół Promujących Zdrowie, kampanie informacyjne pedagogów szkolnych i wychowawców klas (spotkania z rodzicami, pogadanki, prelekcje, informacje na stronie szkół), zebrania otwarte dotyczące informacji nt. postępów dydaktyczno rozwojowych i sposobów pomocy, dyżury otwarte dla rodziców dzieci 6-letnich	- budżet miasta - fundusze europejskie
5.	Tworzenie klas terapeutycznych.	- organ prowadzący - PPP	- liczba klas terapeutycznych	2011 2012 2013	0 0 0	Brak zapotrzebowania ze strony szkół.	- budżet miasta - fundusze europejskie - MEN - inne źródła

6.	Prowadzenie zajęć korekcyjno – kompensacyjnych.	- jednostki oświatowe	- liczba uczniów objętych zajęciami	2010/2011 2011/2012 2013/2013	295 315 339		- budżet miasta
----	---	-----------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------	--	-----------------

4.3. Organizowanie kształcenia dla uczniów niepełnosprawnych oraz o specjalnych potrzebach edukacyjnych.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Utworzenie placówki koordynującej kształcenie specjalne na terenie Miasta.	- organ prowadzący	- liczba dzieci o specjalnych potrzebach edukacyjnych	2011 2012 2013	203 187 188	Od 2012 r. kształcenie specjalne odbywa się w SOSW nr 1 w Suwałkach.	- budżet miasta - MEN
2.	Likwidacja barier architektonicznych i organizacyjnych w kształceniu specjalnym, integracyjnym i masowym.	- organ prowadzący - PPP	- liczba szkół, w których zlikwidowano bariery	2011 2012 2013	3 1 2	W 2011 r. w ZS nr 4 i SOSW nr 1 przystosowano część budynków do potrzeb osób niepełnosprawnych. W 2012 r. w Przedszkolu nr 8 zmodernizowano i przystosowano sanitariaty, korytarze dla potrzeb dzieci niepełnosprawnych.	- budżet miasta - fundusze europejskie - MEN -PFRON

4.4. Doskonalenie kompetencji nauczycieli.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Finansowanie szkolenia nauczycieli w zakresie rozpoznawania ryzyka dysleksji oraz specyficznych problemów w uczeniu się oraz w zakresie wczesnego wspomagania.	- organ prowadzący - CDNiKU	- liczba szkoleń, kursów	2011 - 2013	2011- 32 formy doskonalenia, z których skorzystało 149 nauczycieli 2012 r. – 32 formy doskonalenia, z których skorzystało 109 nauczycieli.	W roku 2011 na ten cel wydatkowana została kwota 56.374 zł, natomiast w roku 2012 – kwota 56.571 zł.	- budżet miasta - fundusze europejskie - MEN
2.	Koordinacja pracy nauczycieli zajmujących się uczniami ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.	- organ prowadzący - PPP	- liczba nauczycieli zajmujących się uczniami ze specjalnymi potrzebami	2011 2012 2013	84 78 89	Koordinacją pracy nauczycieli zajmuje się PPP i SODN	- budżet miasta
3.	Uwzględnianie w WDN studiów podyplomowych, kursów, szkoleń w zakresie	- organ prowadzący - jednostki	- liczba nauczycieli przeszkolonych	2011 - 2013	349 532 185		- budżet miasta - fundusze europejskie

	pracy z uczniami o specjalnych potrzebach edukacyjnych.	oświatowe					- MEN
--	---	-----------	--	--	--	--	-------

Cel strategiczny:

5. Zwiększenie skuteczności działań opiekuńczych i wychowawczych.

Cele operacyjne:

5.1. Organizowanie różnych form zajęć dostosowanych do potrzeb i oczekiwań dzieci i młodzieży.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Zmiany w organizacji świetlic szkolnych dostosowujące do potrzeb i oczekiwań dzieci i młodzieży.	- jednostki oświatowe	- liczba świetlic, które dostosowały organizację	2011 – 2013	4		- budżet miasta
2.	Ścisła współpraca szkół z organizacjami pozarządowymi w organizacji zajęć adresowanych do dzieci i młodzieży.	- jednostki oświatowe - organizacje pozarządowe	- liczba szkół które współpracują z organizacjami pozarządowymi	2011 – 2013	24	Wszystkie szkoły	- budżet miasta
3.	Wzmocnienie roli szkoły jako lokalnego centrum kultury i aktywności społecznej – tzw. „otwarte szkoły” – w czasie wolnym od zajęć edukacyjnych.	- jednostki oświatowe	- liczba zajęć oraz imprez organizowanych przez szkoły w czasie wolnym od zajęć edukacyjnych	2011 – 2013	242	W czasie wolnym od obowiązkowych zajęć dydaktycznych szkoły organizują m.in. cykliczne imprezy szkolne i środowiskowe, festyny, pikniki rodzinne, dni otwarte szkoły, kiermasze świąteczne, zajęcia sportowo – rekreacyjne, wychowawcze, świetlicowe. Ponadto szkoły organizują koncerty muzyczne, wieczorki poezji, spotkania filmowe czy wystawy.	- budżet miasta - inne źródła
4.	Stworzenie miejskiego kalendarza imprez o charakterze edukacyjnym.	- jednostki oświatowe - organ prowadzący - organizacje pozarządowe	- liczba imprez o charakterze edukacyjnym	2011 2012 2013	920 1021 857	Przedszkola i szkoły organizują w trakcie roku szkolnego wiele różnych imprez o charakterze edukacyjnym. Organizatorzy imprez przesyłają informację do Wydziału Oświaty, Wychowania i Sportu. Następnie informacja jest przekazywana przez Wydział do jednostek oświatowych, organizacji pozarządowych i zamieszczana na stronie internetowej Urzędu Miejskiego w Suwałkach.	- budżet miasta

5.2. Przygotowanie dzieci i młodzieży do aktywnego uczestnictwa w życiu społecznym, kulturalnym i gospodarczym.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Wzbogacenie oferty zajęć w zakresie upowszechniania zasad tolerancji, poszanowania praw człowieka, prowadzenia zdrowego stylu życia.	- jednostki oświatowe - organizacje pozarządowe	- liczba organizowanych zajęć w zakresie upowszechniania zasad tolerancji, poszanowania praw człowieka, prowadzenia zdrowego stylu życia	2011 2012 2013	487 510 353	Udział dzieci i młodzieży w warsztatach nt. budowania poczucia własnej wartości z zakresu komunikacji i profilaktyki uzależnień, obchodach Dnia Godności Osoby Niepełnosprawnej, Spartakiadach Integracyjnych, zajęciach przeciw agresji i przemocy, apelach informacyjnych, zajęciach psychoedukacyjnych, mających na celu promowanie zachowań nieagresywnych, organizacja konkursów „Szkoła Tolerancji”.	- budżet miasta - fundusze europejskie
2.	Poszerzenie działań wolontariackich.	- jednostki oświatowe - organizacje pozarządowe	- liczba dzieci i młodzieży objętych działaniami wolontariackimi oraz biorących aktywny udział w ww. działaniach	2011 - 2013	5890	Udział w szkoleniach „Eurowolontariat”, współpraca z fundacjami, przeprowadzanie akcji charytatywnych, zbiórek i działań wolontariackich na rzecz potrzebujących	- budżet miasta - inne źródła
3.	Zachęcenie dzieci i młodzieży do udziału w uroczystościach, konkursach organizowanych na terenie szkoły, miasta i regionu.	- jednostki oświatowe - organizacje pozarządowe	- liczba dzieci i młodzieży biorących udział w uroczystościach i konkursach	2011 2012 2013	3501 4839 3548		- budżet miasta
4.	Integrowanie działań szkół oraz placówek, organizacji pozarządowych, organów administracji państwowej na rzecz wychowania i opieki – stworzenie systemu przepływu informacji.	- dyrektorzy - organizacje pozarządowe - KMP - KMSP - Straż Miejska	- liczba wspólnych działań szkół oraz placówek, organizacji pozarządowych, organów administracji państwowej	2011 2012 2013	88 92 96	Współpraca z MOPS, KMP, SM, PP-P, OHP, PUP, PWSZ, SODN, SANEPID - warsztaty, zajęcia, patrole wokół jednostek oświatowych, praca na rzecz Zespołu Interdyscyplinarnego, prowadzenie zajęć profilaktycznych, prozdrowotnych i z doradztwa zawodowego, mających na celu wszechstronny rozwój osobowości uczniów, udział w szkoleniach	- budżet miasta - inne źródła
5.	Kształtowanie	- jednostki	- liczba dzieci	2011-2013	7644	Pogadanki i prelekcje z udziałem przedstawicieli	- budżet miasta

	prawidłowych zachowań w zakresie korzystania z urzędzeń komunalnych i przestrzegania prawa.	oświatowe - KMP - Straż Miejska	uczestniczących w zajęciach			policji, współpraca z sądem.	- inne źródła
--	---	---------------------------------------	-----------------------------	--	--	------------------------------	---------------

5.3. Wzmocnienie roli patriotyzmu i szacunku do symboli narodowych w wychowaniu dzieci i młodzieży.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Wsparcie wychowania patriotycznego w wymiarze lokalnym i ogólnopolskim (m.in. współpraca ze środowiskiem kombatanckim).	- jednostki oświatowe - organ prowadzący - organizacje pozarządowe	- liczba dzieci i młodzieży biorących udział w uroczystościach - liczba programów w zakresie wychowania patriotycznego - liczba dzieci i młodzieży uczestniczącej w realizacji programów	2011 - 2013	4109 51 4116	Udział uczniów i pocztów sztandarowych w obchodach świąt państwowych, wojskowych i rocznic historycznych, wystawy okolicznościowe o tematyce historycznej, organizacja uroczystości rocznicowych w szkołach, debaty nt. demokracji, organizacja konkursów o tematyce patriotycznej, wyjazdy edukacyjne	- budżet miasta - inne źródła

5.4. Troska o zdrowie uczniów – promowanie profilaktyki i psychoedukacji na wszystkich poziomach i we wszystkich placówkach oświatowych.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Realizacja programów profilaktycznych oraz dofinansowanie tych programów.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - PPP	- liczba realizowanych programów profilaktycznych - liczba uczniów uczestniczących w tych programach	2011 2012 2013 2011 2012 2013	81 82 67 12 821 12 415 12 138	Propagowanie działań psychoedukacyjnych, których zadaniem jest przeciwdziałanie zjawiskom agresji i przemocy, zagrożeń uzależnieniami oraz propagowanie zdrowego stylu życia	- budżet miasta - inne źródła
2.	Szkolenie Rad Rodziców	- dyrektorzy jednostek oświatowych - organizacje pozarządowe	- liczba szkoleń	2011 2012 2013	35 28 22	Spotkania rodziców z psychologiem, pedagogiem, wychowawcami klas, KMP dotyczące pracy z uczniami z dysfunkcjami oraz zaburzeniami zachowania.	- budżet miasta - inne źródła

5.5. Organizowanie czasu wolnego dzieci młodzieży.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Stworzenie bogatej oferty dla dzieci w czasie wolnym od zajęć.	- MDK - OSiR - jednostki oświatowe - organizacje pozarządowe	- liczba i rodzaj organizowanych imprez i zajęć	2011–2013	1 008	OSiR, Muzeum Okręgowe, Biblioteka Publiczna, SOK (wcześniej MDK i ROKiS) oprócz oferty całorocznej w ramach wypoczynku letniego i zimowego dzieciom i młodzieży organizowane są różnego rodzaju zajęcia, imprezy, warsztaty, turnieje, wycieczki. Dodatkowo dzieciom i młodzieży udostępniane są 4 boiska ze sztuczną nawierzchnią (w tym 2 typu „Orlik – 2012”) przy SP9, ZS8, ZS7 i ZS3 oraz pływalnia w Aquaparku.	- budżet miasta - inne źródła
2.	Ścisła współpraca szkół z organizacjami pozarządowymi w zakresie zagospodarowania czasu wolnego dzieci i młodzieży.	- jednostki oświatowe - organizacje pozarządowe	- liczba wspólnych działań szkół i organizacji pozarządowych	2011–2013	14	W tym organizacja Miejskiej Rywalizacji Sportowej oraz wojewódzkiej rywalizacji sportowej w roku szkolnym 2011/2012, 2012/2013 i 2013/2014	- budżet miasta - inne źródła

5.6. Zapewnienie pomocy rodzinie w zakresie edukacji, opieki i wychowania dziecka.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Systematyczne rozpoznanie potrzeb uczniów w zakresie pomocy rodzinie w ramach rządowych programów.	- MOPS - organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba uczniów objętych pomocą	2011 2012 2013 2011 2012 2013 2011 2012 2013	415 706 997 1879 2038 2366 4996 4512 2141 (stan na 30.06.2013 r.)	Rządowy program „Wyprawka szkolna” Stypendia socjalne Rządowy program „Pomoc państwa w zakresie dożywiania”	- budżet miasta - MEN

2.	Objęcie opieką dzieci i młodzieży zagrożonych wykluczeniem społecznym.	- organ prowadzący - MOPS - PPP - organizacje pozarządowe	- liczba uczniów objętych pomocą	2011 2012 2013	1560 1561 1824	Uczniowie objęci różnymi formami pomocy z inicjatywy szkoły, tj. np. dyrektora, pedagoga, nauczyciela	- budżet miasta
----	--	--	----------------------------------	----------------------	----------------------	---	-----------------

5.7. Zapobieganie niedostosowaniu społecznemu wśród dzieci i młodzieży.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Podjęcie działań na rzecz młodzieży niedostosowanej społecznie.	- PPP - jednostki oświatowe	- liczba dzieci objętych pomocą	2011 2012 2013	1041 1093 666		- budżet miasta - MSiT - MKRPA

5.8. Zapewnienie bezpieczeństwa i opieki dzieci i młodzieży na terenie szkoły/placówki i na terenie miasta.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Rozbudowa monitoringu w jednostkach oświatowych.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba szkół/placówek oświatowych objętych monitoringiem	2011–2015	2011 – 20 2012 – 20	W związku z reorganizacją pracy placówki, w 2011r. bezpłatnie przekazano system monitoringu wizyjnego z Bursy Szkolnej do Przedszkola nr 7 w Suwałkach. W tym samym roku w Przedszkolu nr 4 zamontowano częściowy monitoring wizyjny. W 2012 r. w związku z budową lodowiska stałego przy ZS nr 3 rozbudowano system monitoringu wokół obiektu.	- budżet miasta - inne źródła
2.	Wzmocnienie świadomości zagrożeń i niebezpieczeństw w szkole/placówce oświatowej i na terenie miasta oraz ścisła współpraca z organizacjami/placówkami oświatowymi działającymi na rzecz bezpieczeństwa i ratownictwa.	- KMP, - Straż Pożarna, - Straż Miejska, - służba zdrowia, - szkoły medyczne, - jednostki oświatowe - PWSZ	- liczba działań	2011 2012 2013	178 170 148	Zajęcia dla uczniów, dotyczące zasad bezpieczeństwa oraz przeciwdziałaniu niebezpiecznym zachowaniom we współpracy z KMP, SM, WORD, spotkania młodzieży z przedstawicielami WOPR nt. bezpiecznego korzystania ze zbiorników wodnych, współpraca z Policealną Szkołą Medyczną – nauka udzielania pierwszej pomocy, przeprowadzanie próbnych ewakuacji i omawianie procedur postępowania w przypadku zagrożeń	- budżet miasta
3.	Poprawa bezpieczeństwa dzieci i młodzieży na ulicach	- KMP - Straż Miejska	- liczba kontroli	2011 2012	6 4	Kierowanie wniosków do KMP, ZDiZ, skutkujące stopniową poprawą bezpieczeństwa wokół szkół	- budżet miasta - inne źródła

i placach miasta (poprawa oznakowania dróg w okolicach szkół i przedszkoli, propagowanie używania odzieży z elementami odblaskowymi, kontrola placów zabaw i gier).	- MDI	- liczba dzieci objętych działaniami	2013	2	(progi zwalniające, znaki drogowe). Udział dzieci i młodzieży z suwalskich jednostek oświatowych w corocznym Turnieju BRD, uświadamianie uczniów konieczności noszenia elementów odblaskowych,
			2011	3923	
			2012	3614	
			2013	3226	

Cel strategiczny:

6. Dbalność o wszechstronny rozwój uczniów i dbalność o aktywność fizyczną.

Cele operacyjne:

6.1. Upowszechnianie kultury fizycznej i rekreacji.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Wyrabianie nawyku uczestniczenia w zajęciach sportowych i propagowanie sportowego trybu życia.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - OSiR - kluby sportowe - organizacje pozarządowe	- liczba uczestników sekcji sportowych i zajęć pozalekcyjnych	2011-2013	2 659 (uczestnicy zajęć pozalekcyjnych) 2668 (uczestnicy sekcji sportowych)	Dzieci biorą udział w pozalekcyjnych zajęciach sportowo – rekreacyjnych mających na celu zainteresowanie dzieci i młodzieży aktywnością ruchową, zapewnienie harmonijnego i wszechstronnego rozwoju fizycznego i motorycznego uczniów, kształtowanie samodyscypliny (2011 r. – 900 uczestników, 2012 r. – 1093 uczestników, 2013 r. – 666 uczestników). 2011 r. – 818 zawodników 2012 r. – 980 zawodników 2013 r. (plan) – 870 zawodników	- budżet miasta - środki własne klubów - inne źródła - MSiT - MKRPA
2.	Zmiana przez szkoły formy realizacji 2 godzin wychowania fizycznego (zajęcia rekreacyjne, krajoznawcze, taneczne) dostosowane do zdiagnozowanych przez szkoły potrzeb uczniów.	- jednostki oświatowe	- liczba szkół prowadzących zajęcia wychowania fizycznego w formie dostosowanej do zdiagnozowanych potrzeb	2011 - 2013	4	Realizacja obowiązkowych zajęć wychowania fizycznego w wymiarze 2 godzin tygodniowo w formach wybranych przez uczniów (zajęcia korekcyjne, lekkoatletyka, piłka nożna, piłka siatkowa, piłka ręczna, pływanie, piłka koszykowa, zajęcia taneczne)	- budżet miasta - inne źródła
3.	Wprowadzanie innowacji w wychowaniu fizycznym.	- jednostki oświatowe	- liczba realizowanych programów innowacyjnych	2011 - 2013	22	Utworzenie klasy usportowionej (ZS9), zajęcia sportowe realizowane w ramach programu profilaktycznego jako zagospodarowanie czasu wolnego uczniów z terenu Miasta Suwałk (ZS8), warsztaty z piłki nożnej, badmintona, piłki siatkowej, narciarstwa, inicjowanie tenisa na lekcjach wychowania fizycznego, techniki rzutu oszczepem	- budżet miasta - środki własne klubów - inne źródła

						(SODN)	
4.	Upowszechnienie sportu jako zdrowego sposobu na życie – w formie rekreacji, kształcenie potrzeby kontaktu ze sportem, uprawiania sportu, dbania o kondycję fizyczną.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - OSiR - kluby sportowe - organizacje pozarządowe	- liczba organizowanych imprez	2011-2013	296	W tym 166 w ramach Miejskiej Rywalizacji Sportowej	- budżet miasta - środki własne klubów - inne źródła
5.	Program środowiskowych animatorów sportowych (aktywizacja sportowa mieszkańców osiedli).	- organ prowadzący - jednostki oświatowe	- liczba animatorów prowadzących zajęcia - liczba uczestników zajęć	2011-2013	6 animatorów: 2011 r. – 2 animatorów 2012 r. – 2 animatorów 2013 r. – 2 animatorów 42.200 uczestników: 2011 r. – 14.100 uczestników 2012 r. – 17.900 uczestników 2013 r. (1/2 roku) – 10.200 uczestników		- budżet miasta - środki własne klubów - inne źródła
6.	Rozwój sportu osób niepełnosprawnych.	- jednostki oświatowe - OSiR - kluby sportowe - organizacje pozarządowe	- liczba imprez - liczba uczestników zajęć	2011-2013	15 imprez 57 dzieci	W latach 2011-2013 organizowano 5-8 imprez skierowanych do niepełnosprawnych dzieci i młodzieży. Dzieci uczestniczyły w zajęciach z pływania (12-16 dzieci i młodzieży rocznie) i szachów (4-7 dzieci rocznie)	- budżet miasta - środki własne klubów - inne źródła
7.	Udostępnianie na preferencyjnych warunkach obiektów oraz urządzeń sportowych i rekreacyjnych na potrzeby aktywności ruchowej.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - OSiR	- liczba umów zawartych z podmiotami	2011-2013	284	Zgodnie z zarządzeniem Prezydenta Miasta jednostki oświatowe i OSiR mogą udostępniać obiekty/urządzenia m.in. sportowe pomniejszając opłatę należną nawet o 70% lub zwalniając z opłaty należnej.	- budżet miasta

6.2. Osiągnięcie wysokich wyników sportowych we współzawodnictwie dzieci i młodzieży.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Organizacja systemu szkoleń w sporcie dzieci i młodzieży przez szkoły i inne podmioty.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - OSiR - kluby sportowe - organizacje pozarządowe	- liczba uczniów klas sportowych zawodnicy szkoleni w klubach i Ośrodku	2011-2013	284 uczniów 279 uczniów 286 uczniów 2668 zawodników	1. Rok szkolny 2011/2012: – 137 uczniów gimnazjum – 147 uczniów szkoły podstawowej 2. Rok szkolny 2012/2013: – 142 uczniów gimnazjum – 137 uczniów szkoły podstawowej 3. Rok szkolny 2013/2014: - 146 uczniów gimnazjum, - 140 uczniów szkoły podstawowej Inne podmioty 2011 r. – 818 zawodników 2012 r. – 980 zawodników 2013 r. – 870 zawodników	- budżet miasta - środki własne klubów - fundusze europejskie
2.	Kontynuacja tworzenia klas sportowych w celu utworzenia Zespołu Szkół Sportowych.	- Zespół Szkół nr 10 w Suwałkach	- liczba klas sportowych i ich specjalizacja	rok szkolny 2011/2012	13 klas 5 specjalizacji	1. Rok szkolny 2011/2012 <u>szkoły podstawowe</u> – 6 klas: badminton (1), lekkoatletyka (0,5), piłka siatkowa (2), pływanie (2,5) <u>gimnazja</u> – 7 klas: lekkoatletyka (1,5), piłka nożna (2), piłka siatkowa (2), pływanie (1,5)	- budżet miasta - fundusze europejskie

3.	Tworzenie klas o profilu sportowym.	- jednostki oświatowe	- liczba klas o profilu sportowym	2011-2013	1. 13 klas 2. 12,5 klasy 3. 12, 5 klasy	<p>1. Rok szkolny 2011/2012 <u>szkoły podstawowe</u> – 6 klas: badminton (1), lekkoatletyka (0,5), piłka siatkowa (2), pływanie (2,5) <u>gimnazja</u> – 7 klas: lekkoatletyka (1,5), piłka nożna (2), piłka siatkowa (2), pływanie (1,5)</p> <p>2. Rok szkolny 2012/2013 <u>szkoły podstawowe</u> – 6,5 klas: badminton (1), lekkoatletyka (0,5), piłka siatkowa (2,5), pływanie (2,5) <u>gimnazja</u> – 6 klas: badminton (0,5), lekkoatletyka (1,5), piłka nożna (1), piłka siatkowa (1,5), pływanie (1,5)</p> <p>3. Rok szkolny 2013/2014 <u>szkoły podstawowe</u> - 6,5 klasy: badminton (1,5), lekkoatletyka (0,5), piłka siatkowa (2), pływanie (2,5) <u>gimnazja</u> - 6 klas: badminton (0,5), lekkoatletyka (1), piłka nożna (1), piłka siatkowa (2), pływanie (1,5)</p>	- budżet miasta - fundusze europejskie
4.	Określenie priorytetów – dyscyplin sportu (ograniczenie ich liczby) mających znaczenie dla Miasta Suwałki w sporcie dzieci i młodzieży.	- organ prowadzący	- liczba dyscyplin mająca znaczenie dla Miasta Suwałki	I kwartał 2011 rok		<p>Uchwała nr VIII/50/2011 Rady Miejskiej w Suwałkach z dnia 30 marca 2011 r. w sprawie określenia warunków i trybu finansowania rozwoju sportu w Mieście Suwałki 2010 r. – 12 dyscyplin sportu (w szkoleniu dzieci i młodzieży 10)</p> <p>2011 r. – 10 dyscyplin sportu (w szkoleniu dzieci i młodzieży 9)</p> <p>uchwała nr XXXVII/396/2013 Rady Miejskiej w Suwałkach z dnia 28 maja 2013 roku w sprawie określenia warunków i trybu finansowania rozwoju sportu w Mieście Suwałki.</p> <p>2013 r. – 8 sportów (6 sportów indywidualnych i 2 gry zespołowe)</p>	- budżet miasta - fundusze europejskie - inne źródła

5.	Kontynuacja systemu motywacyjnego w sporcie: wyróżnienia, nagrody i stypendia dla zawodników i trenerów.	- organ prowadzący	- liczba stypendiów, nagród i wyróżnień sportowych	2011-2013	<p>2011 r. 154 nagrody, 54 stypendia, 1 wyróżnienie.</p> <p>2012 r. 60 nagród, 17 stypendiów, 38 wyróżnień.</p> <p>2013 r. 48 nagród, 8 stypendiów, 14 wyróżnień.</p>	<p>2011 r. <u>154 nagrody:</u> - 132 w kategorii „zawodnik”, w tym 10 nagród rzeczowych i 1 (specjalną), - 1 (mistrzowską) w kategorii „trener”, - 9 w kategorii „inna osoba fizyczna”, - 12 w kategorii „trener”.</p> <p><u>54 stypendia:</u> w kategorii „zawodnik”, <u>1 wyróżnienie</u> w kategorii „zawodnik”</p> <p>2012 r. <u>60 nagród:</u> - 42 w kategorii „zawodnik”, - 18 w kategorii „trener” i „inna osoba fizyczna”, <u>17 stypendiów:</u> w kategorii „zawodnik”, <u>38 wyróżnień</u> - 31 w kategorii „zawodnik” - 7 w kategorii „trener” i „inna osoba fizyczna”,</p> <p>2013 r. <u>48 nagród:</u> - 33 w kategorii „zawodnik”, - 15 w kategorii „trener” i „inna osoba fizyczna”, <u>8 stypendiów:</u> w kategorii „zawodnik”, <u>14 wyróżnień</u> - 14 w kategorii „zawodnik”</p>	- budżet miasta
6.	Dokształcanie kadry prowadzącej szkolenie sportowe dzieci i młodzieży oraz nauczycieli wychowania fizycznego.	- CDNiKU - kluby sportowe	- liczba szkoleń, kursów	2011-2013	22 szkolenia/kursy	<p><u>SODN:</u> Inicjowanie tenisa na lekcjach wychowania fizycznego. Warsztaty z: badmintonu, piłki siatkowej, narciarstwa. Przepisy zawodów w lekkoatletyce. Zabawy w wodzie. Technika rzutu oszczepem. Edukacja zdrowotna.</p> <p><u>Inne podmioty:</u> 2011 r. – PSZS – szkolenie sędziów LA , 2012 r. – PSZS – szkolenie sędziów LA , 2013 r. – PSZS – szkolenie sędziów LA ,</p>	- budżet miasta - fundusze europejskie

7.	Rozwój medycyny sportowej (organizacja konsultacji specjalistycznych 2 razy w roku).	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - OSiR - kluby sportowe	- liczba konsultacji	2011-2013	0	nie organizowano (kluby nie zgłaszały do Urzędu Miejskiego w Suwałkach zapotrzebowania w tym zakresie.)	- budżet miasta - fundusze europejskie - środki własne klubów
8.	Promocja kultury fizycznej w Suwałkach, promocja Suwałk poprzez sport.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - OSiR - kluby sportowe	- liczba akcji zorganizowanych z udziałem mediów ogólnopolskich	2011-2013	7	Relacje z: MINI EURO Suwałki 2011, Mikołajkowych Turniejów im. Tomka Godlewskiego, Mistrzostw Polski w Pływaniu 17-18 lat, Grand Prix Polski w Pływaniu, Test Coopera – akcja sportowa, Benefisu Wojciecha Kowalewskiego	- budżet miasta

6.3. Rozwój bazy technicznej w obszarze sportu i rekreacji (infrastruktury sportowo -rekreacyjnej).

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Modernizacja oraz budowa obiektów sportowych (zgodna z WPI Miasta).	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - OSiR	- liczba remontów wybudowanych obiektów	praca ciągła	2011 – 2 2012 – 0 2013 – 2	W 2011r. zrealizowano w ramach rządowego programu „Radosna szkoła” dwa duże place zabaw przy SP6 i SP7, wykonano rekultywację boiska do gry w piłkę nożną o nawierzchni z trawy naturalnej przy ZST. W roku 2013 powstało stałe lodowisko przy ZS nr 3. W ramach robót remontowych w SP6 wymieniono nawierzchnię podłogi dużej sali gimnastycznej. W 2013r. przy ZS nr 10 powstały dwa boiska oraz jedno w kompleksie sportowym OSiR do gry w piłkę siatkową plażową. W bieżącym roku Miasto Suwałki zrealizuje również kompleks boisk sportowych przy SP4 .	- budżet miasta - fundusze europejskie
2.	Optymalne wykorzystanie obiektów sportowych, pośrednio wzrost aktywnego spędzania czasu wolnego poprzez suwalczan.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - OSiR	- liczba godzin zajęć na obiektach sportowych do zagospodarowania w wymiarze tygodniowym - liczba uczestników	praca ciągła	671,5h 10352	Obiekty sportowe w jedn. oświatowych i OSiR są wykorzystywane optymalnie. Rezultat określa maksymalną liczbę godzin (tygodniowo), w czasie których ww. jednostki mogą udostępniać obiekty sportowe z przeznaczeniem na aktywne spędzanie czasu wolnego.	- budżet miasta - fundusze europejskie - inne źródła

Cel strategiczny:

7. Poprawa stanu bazy oświatowej.

Cele operacyjne:

7.1. Zapewnienie uczniom suwalskich szkół możliwości nauki w dobrych warunkach.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Przeprowadzanie diagnozy stanu bazy szkół i placówek oświatowych oraz diagnozy ich infrastruktury dydaktycznej, by na tej podstawie określić rzeczywiste potrzeby dla pełnej realizacji zadań.	- organ prowadzący	- diagnoza	2011-2013		Wszystkie suwalskie jednostki oświatowe poddawane są systematycznym przeglądom technicznym zgodnie z ustawą Prawo budowlane. Kontrole przeprowadzają również jednostki do tego uprawnione tj. Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny, KM Państwowej Straży Pożarnej, Powiatowy Inspektor Nadzoru Budowlanego Miasta Suwałk. Protokoły jednostek kontrolujących stanowią podstawę do planu remontów oraz inwestycji. W listopadzie 2013 r. planowana jest diagnoza potrzeb remontowych i inwestycyjnych w perspektywie wieloletniej na lata 2014 – 2020.	- budżet miasta
2.	Opracowanie katalogu miejskich standardów w zakresie bazy i wyposażenia szkół i placówek oświatowych.	- organ prowadzący	- liczba standardów w zakresie bazy i wyposażenia szkół	2011-2012	0	Miasto Suwałki stale podnosi standardy w zakresie bazy i wyposażenia szkół i placówek oświatowych m.in. pozyskując środki finansowe z Unii Europejskiej. W ramach projektów realizowanych w latach 2011-2013 zakupiono m.in. nowoczesne pomoce dydaktyczne, sprzęt ICT, wyposażenie pracowni m.in. do kształcenia zawodowego, laboratoria. Standardy wyposażenia szkół i placówek oświatowych wynikają z przepisów prawa np. w zakresie sprzętu komputerowego, ławek, krzeseł itd. W zakresie np. bazy sportowej ideałem byłoby żeby każda szkoła posiadała kompleks boisk sportowych, jednak nie zawsze istnieją ku temu warunki – ZS1 – brak terenu.	- budżet miasta
3.	Sukcesywne prowadzenie remontów obiektów oświatowych, w miarę możliwości finansowych budżetu Miasta przy wykorzystaniu środków finansowych pozyskanych ze źródeł pozabudżetowych.	- organ prowadzący - MDI	- kwota przeznaczona na remonty	do 2015	Kwoty przeznaczone na remonty w: 2010 r. –1.280.000 zł 2011 r. – 988.200 zł 2012r. – 700.000 zł 2013r. –300.000 zł	Oprócz finansowania remontów z budżetu miasta, środki finansowe pozyskiwane są w ramach rezerwy części oświatowej subwencji ogólnej w zakresie remontów. W 2013 r. ZS10 oraz SOSW1 otrzymały dofinansowanie w wysokości 50% wartości robót, na remont sanitariatów z dostosowaniem do potrzeb osób niepełnosprawnych, odpowiednio 35055,00 zł i 22500,00 zł. W ramach robót remontowych do dnia 30.11. 2013 r. zostanie zrealizowany remont auli w ZS nr 10 (wartość robót zgodnie z ofertą przetargową 138 447,42zł).	- budżet miasta - fundusze europejskie - inne źródła

4.	Opracowanie długofalowego planu inwestycji, uwzględniającego potrzeby oświatowe Miasta wynikające ze stanu bazy dydaktycznej szkół i placówek oświatowych.	- organ prowadzący	- liczba zrealizowanych inwestycji uwzględniający potrzeby oświatowe	do 2015	Plany w zakresie inwestycji oświatowych zawarte były do 2012r. w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym przyjmowanym uchwałą Rady Miejskiej. Obecnie zrezygnowano z tego dokumentu a potrzeby są na bieżąco weryfikowane z możliwościami finansowymi miasta (poszukuje się zewnętrznych możliwości dofinansowania inwestycji).		- budżet miasta - fundusze europejskie
5.	Zagospodarowanie terenów wokół placówek.	- organ prowadzący	- liczba zrealizowanych działań	do 2015	2011 – 2 2012 – 0 2013 - 3	2011r. - place zabaw przy SP6 i SP7 2013r. – lodowisko przy ZS3 i kompleks boisk przy SP4, boiska przy ZS nr 10.	- budżet miasta - fundusze europejskie

7.2. Poprawa jakości infrastruktury szkół, doposażenie bazy materialnej placówek.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Doposażenie placówek oświatowych w komputery i oprogramowanie.	- organ prowadzący	- liczba komputerów	2011-2013	281	Głównie w ramach realizacji projektów współfinansowanych ze środków UE i rządowego programu „Cyfrowa szkoła”	- budżet miasta - fundusze europejskie
2.	Doposażenie szkół i placówek w nowoczesny sprzęt i pomoce dydaktyczne.	- organ prowadzący	- liczba szkół wyposażonych w sprzęt i pomoce dydaktyczne	do 2013	14	Głównie w ramach realizacji projektów współfinansowanych ze środków UE	- budżet miasta - fundusze europejskie

Cel strategiczny:

8. Podniesienie jakości zarządzania szkołami i placówkami oświatowymi.

Cele operacyjne:

8.1. Informatyzacja procesów zarządzania oświatą.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Udoskonalenie wykorzystania elektronicznego arkusza w powiązaniu z systemem SIO.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - CDNiKU	- spójny system	2011	1		- budżet miasta
2.	Usprawnienie informatycznego systemu zarządzania oświatą.	- organ prowadzący	- liczba przeszkolonych osób w zakresie obsługi programów	2012 2013	38 24	Szkolenie z programu iSekretariat, iPrzedszkole, iArkus iPrzedszkole, iSekretariat	- budżet miasta - fundusze europejskie
3.	Rozwijanie systemu komunikacji w oparciu o Internet.	- organ prowadzący	- ujednoczenie adresów poczty elektronicznej	2011-2013		W 2012 roku zostały ujednoczone adresy poczty elektronicznej we wszystkich jednostkach oświatowych.	- budżet miasta - fundusze europejskie
4.	Usprawnienie procesu rekrutacji	- organ prowadzący	- wprowadzenie elektronicznego naboru na wszystkich etapach kształcenia	2012	Wprowadzenie elektronicznego naboru do przedszkoli i oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych, elektroniczne wspomaganie naboru do gimnazjów .	Od 2007 r. prowadzony jest elektroniczny nabór do szkół ponadgimnazjalnych. W 2012 r. wprowadzono elektroniczny naboru do przedszkoli i oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych oraz elektroniczne wspomaganie naboru do gimnazjów.	- budżet miasta - fundusze europejskie
5.	Udoskonalenie systemu przepływu informacji	- organ prowadzący	- utworzenie wspólnego portalu oświatowego	2011-2013	0	W 2013 r. szkoły z terenu Miasta Suwałki pracować będą na platformie internetowej udostępnionej przez Ośrodek Rozwoju Edukacji w ramach projektu pn. „Profesjonalny nauczyciel – wyższa jakość suwalskiej szkoły na terenie Powiatu Miasta Suwałki” współfinansowanego z POKL.	- budżet miasta - fundusze europejskie

8.2. Wspieranie doskonalenia kompetencji kadry zarządzającej oraz pracowników administracji i obsługi.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
-----	----------------------	----------------	--------------------	-------------------	----------	-------	---------------------

1.	Zdiagnozowanie potrzeb edukacyjnych kadry kierowniczej.	- organ prowadzący	- liczba ankiet	2011-2013	26		- budżet miasta
2.	Zapewnienie środków finansowych na pokrycie kosztów kształcenia pracowników oświaty.	- organ prowadzący	- liczba szkoleń - liczba pracowników	2011 2012 2013	137 1631 196 2242 190 1690	W 2013 r. pozyskano środki finansowe na doskonalenie nauczycieli w wysokości 996.063 zł w ramach projektu Profesjonalny Nauczyciel Wyższa Jakość Suwalskiej Szkoły na terenie Powiatu i Miasta Suwałki. 2011 r. – 277.612 zł 2012 r.–334.420 zł 2013 r.–243.594 zł.	- budżet miasta - fundusze europejskie
3.	Szkolenia w zakresie pozyskiwania środków finansowych z funduszy unijnych i z innych źródeł.	- organ prowadzący - CDNiKU	- liczba szkoleń	2011 2012 2013	26 21 16	Szkolenia organizowane przez SODN: - O wymianach szkolnych w ramach Polsko – niemieckiej współpracy Młodzieży, - szkolenie z zakresu wdrażania Programu eTwinning, - Moja szkoła (przedszkole) w programie LLP Comenius, Szkolenia organizowane przez inne podmioty: - zasady przygotowywania wniosków o dofinansowanie realizacji projektów w ramach Działania 9.2. Podniesienie atrakcyjności i jakości szkolnictwa zawodowego POKL, - szkolenie z zakresu rozliczania i kontroli w projektach realizowanych w ramach POKL, - „Comenius” – Międzynarodowe projekty partnerskie. Przygotowanie projektu w 2013 r., - Rozliczania i zakończenie projektu realizowanego w ramach POKL, - przygotowywanie wniosku aplikacyjnego w ramach POKL. - Mobilna kadra zarządzająca przedszkola, czyli co zrobić, aby wyjechać na wizytę studyjną za granicę.	- budżet miasta
4.	Tworzenie warunków do doskonalenia umiejętności zarządczych dyrektorów jednostek oświatowych.	- organ prowadzący - CDNiKU	- liczba narad, szkoleń, kursów	2011 2012 2013	22 11 12	Szkolenia organizowane przez SODN: - Procedury, regulaminy, zarządzenia, - Akademia Dyrektora, - Akademia Ewaluacji, - Wdrażanie podstawy programowej w poszczególnych typach szkół,	- budżet miasta - fundusze europejskie

						<ul style="list-style-type: none"> - Kontrola zarządcza, - Akademia ewaluacji, - statuty w szkołach i przedszkolach, - techniki legislacyjne – jak prawidłowo przygotować uchwałę Rady Pedagogicznej i Zarządzenia Dyrektora, - integracja pierwszy krok do budowania Zespołu, - trudny rodzic, - nadzór pedagogiczny, - opieka nad dzieckiem z cukrzycą. 	
--	--	--	--	--	--	---	--

8.3. Wdrożenie organizacyjnych i finansowych mechanizmów umożliwiających właściwe wykorzystanie środków publicznych.

Lp.	Zadanie realizacyjne	Odpowiedzialni	Wskaźnik rezultatu	Termin realizacji	Rezultat	Uwagi	Źródła finansowania
1.	Opracowanie standardów zatrudnienia pracowników pedagogicznych i administracyjno – obsługowych w celu zapewnienia jednolitych zasad finansowania szkół różnych typów.	- organ prowadzący	- ujednolicony system finansowania szkół	2011 2012 2013	1 1 1	Co roku, celem zapewnienia jednolitych zasad finansowania szkół oraz zatrudniania pracowników administracji i obsługi wprowadzane są Wytyczne do organizacji pracy przedszkoli, szkół i placówek oświatowych	- budżet miasta
2.	Udzielanie pomocy szkołom w pozyskiwaniu środków na finansowanie oświaty ze źródeł rządowych i pozarządowych, środków z funduszy Unii Europejskiej.	- organ prowadzący - jednostki oświatowe - PWSZ	- liczba złożonych wniosków - kwota pozyskanych środków	2011-2013	36 13.305.614,93 zł	Projekty na realizację dodatkowych zajęć pozalekcyjnych (w tym m.in. kompensacyjno-wyrównawczych, poszerzających wiedzę, doradztwo zawodowe), organizację praktyk, staży zawodowych, doposażenie bazy dydaktycznej.	- budżet miasta
3.	Optymalizacja wydatków poprzez wprowadzenie nowych rozwiązań organizacyjno – finansowych.	- organ prowadzący	- ujednolicony system finansowania szkół	2011-2013	wprowadzono	Ujednolicony system finansowania szkół został standardów w zakresie zatrudnienia pracowników pedagogicznych, administracji i obsługi oraz wytycznych do organizacji pracy szkół na każdy rok szkolny. Standardy zatrudnienia oraz wytyczne są raz w roku weryfikowane oraz dostosowywane do aktualnych potrzeb. Wprowadzenie nowych rozwiązań organizacyjno – finansowych m.in. przyczyniło się do optymalizacji wydatków budżetowych w szkołach, dla których organem prowadzącym jest Miasto Suwałki. Trudna sytuacja finansowa budżetu oświatowego zmusza do poszukiwania optymalizacji w zakresie wydatków na oświatę.	- budżet miasta

